



**PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**SERMAVE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2020 – 30.09.2020
- b) Şirket'in Ticaret Unvanı : PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
MERSİS Numarası : 0815006930100014
Vergi Dairesi ve Numarası : İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. – 8150069301
Ticaret Sicili Numarası : 312858

İletişim Bilgileri

- Merkez Adresi : SULTANTEPE MAHALLESİ PAŞALİMANI CADDESİ
NO:41 ÜSKÜDAR / İSTANBUL
Telefon : +90 216 531 24 00
Faks : +90 216 531 24 70
Web Sitesi : www.parkedelektrik.com.tr

c) Şirket'in Sermaye Dağılımı ve Ortaklık Yapısı

- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 300.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye : 148.867.243 TL

PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN ORTAKLIK YAPISI					
PAY SAHİBİ	Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Pay Oranı	Sermaye Miktarı (TL)
Park Holding A.Ş.	A	Nama	1.648.340.856	11,07%	16.483.408,56
Park Holding A.Ş.	B	Nama	7.468.521.385	50,17%	74.685.213,85
Ara Toplam			9.116.862.241	61,24%	91.168.622,41
Turgay CİNER	A	Nama	105.715.714	0,71%	1.057.157,14
Turgay CİNER	B	Nama	900.882.574	6,05%	9.008.825,74
Ara Toplam			1.006.598.288	6,76%	10.065.982,88
Diğer	A	Nama	75.030.000	0,50%	750.300,00
Diğer	B	Nama	4.688.233.771	31,50%	46.882.337,71
Ara Toplam			4.763.263.771	32,00%	47.632.637,71
TOPLAM			14.886.724.300	100,00%	148.867.243,00

Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş. Sn. Turgay Ciner tarafından kontrol edilmektedir. Şirket'in herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

ç) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yönetim Kurulu'nun altı (6) üyesi A grubu pay sahipleri, üç (3) üyesi B grubu pay sahipleri veya onların göstereceği adaylar arasında seçilmektedir. Oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Nominal Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	İmtiyaz
A	Nama	1.829.086.570	18.290.866	%12,29	6 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı
B	Nama	13.057.637.730	130.576.377	%87,71	3 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı

d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri

i) Yönetim Kurulu Üyeleri

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve ilgili düzenlemeler gereğince Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde 21 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da bir yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirket'in hakim ortağı Park Holding A.Ş.'nin A grubu pay sahipleri adına Gürsel Usta, Erdal Yavuz, Orhan Yüksel, Salih Selim Şenkal, Mehmet Sıraç Aslan ve Cevdet Özçevik'in; B grubu pay sahipleri adına ise Engin Yavuz ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin değerlendirmesi neticesinde bağımsız üyelikleri uygun görülen Galip Taşdemir ve Güven Önal'ın bir yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi seçilmelerine ilişkin teklifi Genel Kurul'ca onaylanarak kabul edilmiştir. 2019 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin detaylar 21 Mayıs 2020 tarihinde www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

30.09.2020 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	İcrada Yer Alıp Almadığı	Göreve Başlama Tarihi
Gürsel Usta	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	21.05.2020
Erdal Yavuz	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	21.05.2020
Salih Selim Şenkal	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	21.05.2020
Orhan Yüksel	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	21.05.2020
Cevdet Özçevik	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	21.05.2020
Engin Yavuz	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	21.05.2020
Mehmet Sıraç Aslan	Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	21.05.2020
Güven Önal	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	21.05.2020
Galip Taşdemir	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	21.05.2020

ii) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ile Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

	31 Aralık 2019			30 Eylül 2020		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Park Elektrik	12	16	28	14	18	32
Konya Ilgın	4	8	12	7	15	22
Toplam	16	24	40	21	33	54

30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklığının personel mevcudu toplam 54 kişidir. Bunlardan 21 adedi beyaz yaka, 33 adedi ise mavi yakalı çalışandır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

I. GENEL BİLGİLER (devamı)

Cari dönem itibariyle Şirketimiz bünyesinde çalışan personelin toplu sözleşmesi bulunmamaktadır. Personele iş sözleşmelerinde belirtilen ücret ve haklar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

30 Eylül 2020 tarihi itibariyle Şirket ve bağlı ortaklığının çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 3.812.124 TL, kullanılmamış izin karşılığı ise 966.390 TL'dir.

iii) Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in 2019 faaliyetlerine ilişkin 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. Bu kapsamda 2020 hesap döneminin ilk 9 ayında herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.

II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

21 Mayıs 2020 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda, sadece bağımsız yönetim kurulu üyelerine aylık net 6.500 TL ücret ödemesi yapılmakta olup, diğer üyelere Yönetim Kurulu'nda sahip oldukları görevler dolayısıyla herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Şirket'in 22 Nisan 2020 tarihinde güncellenen Bilgilendirme Politikası uyarınca, üst düzey yöneticiler, Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Müdür seviyesinin üzerindeki yönetici (Direktör, Koordinatör vb.) kadrolarından oluşmakta olup, 2020 yılının ilk 9 ayında Grup tarafından bu kapsamda yapılan bir ödeme bulunmamaktadır.

1 Ocak – 30 Eylül 2020 hesap dönemine ilişkin, Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan faydalar toplamı 143.879 TL'dir. Cari dönemde Yönetim Kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere yukarıda bahsi geçen tutarlar haricinde Grup tarafından herhangi bir yan menfaat veya fayda sağlanmamıştır.

Grup ayrıca, hakim ortağı olan Park Holding A.Ş.'den faaliyetlerini sağlıklı bir biçimde yürütmek için ihtiyaç duyduğu alanlarda yönetim hizmeti almaktadır. Bu hizmet; sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, satın alma fonksiyonlarının yerine getirilmesini, bilgi işlem yatırımlarının gerçekleştirilmesini, insan kaynakları süreçleri için teknik bilgi ve desteğin sağlanmasını, finansal raporlama, denetim ve vergisel planlama konularında verilen destek ile hukuki danışmanlık süreçlerini kapsamaktadır. Park Holding A.Ş. söz konusu hizmeti vermek için katlandığı maliyetleri gider dağıtım yöntemiyle Grup'a dağıtmaktadır. Grup'un 1 Ocak – 30 Eylül 2020 hesap döneminde bu kapsamdaki gider tutarı 207.081 TL'dir.

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket'in işletme ruhsatı sahibi bulunduğu Gaziantep İli, İslahiye İlçesi'nde bulunan, 78173 sicil numaralı boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("CTC Enerji") 2020 yılının ilk 9 ayındaki üretim faaliyetleri kapsamında, Şirket'in elde ettiği rödovans geliri üretilen 672.634 ton boksit karşılığı 11.947.884 TL tutarında olmuştur.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Korona Virüs ("Covid-19") salgını, hem ülkemizde hem de küresel ölçekte enerji talebinde önemli düşümlere neden olmuş ve buna paralel olarak birçok ekonomik emtiaya olan talep de azalmıştır. Bu çerçevede, alüminyuma ve alüminyum üretiminde kullanılan başlıca cevher olan boksite olan talep de bu dönemde olumsuz etkilenmiş ve Londra Metal Borsası'nda işlem gören alüminyum fiyatları 2020 yılı başındaki yaklaşık 1750-1800 ABD Doları/ton seviyelerinden salgının etkisinin en çok hissedildiği yılın ikinci çeyreğinde 1400-1450 ABD Doları/ton seviyelerine kadar gerilemiş ve yılın ikinci yarısında yaşanmaya başlanan toparlanmaya rağmen Eylül sonu itibariyle salgın öncesi fiyat seviyeleri halen yakalanamamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

CTC Enerji de bu etkileri asgari düzeyde tutmak için üretim programında revizyona giderek yılın üçüncü çeyreğinde 32.839 ton boksit üretimi gerçekleştirmiştir.

26 Temmuz 2019 - 26 Temmuz 2020 dönemini kapsayan birinci rödovans yılında sözleşme uyarınca CTC Enerji'nin asgari üretim taahhüdü 200.000 ton olup, birinci rödovans yılındaki toplam üretim 1.114.000 ton olarak gerçekleşmiştir. İkinci rödovans yılında CTC Enerji'nin asgari üretim taahhüdü 600.000 ton olup, toplam üretim gerçekleşmesi bu tutarın altında kalsa da bu miktar üzerinden rödovans geliri elde edilecektir.

Aşağıdaki tabloda, boksit sahasına ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

İli / İlçesi	Gaziantep / İslahiye								
Ruhsat Grubu	IV. Grup (c) İşletme Ruhsatı								
Ruhsat Süresi	14.12.2018 – 14.12.2028								
Rödovans Sözleşmesi Süresi	Rödovans süresinin başlama tarihinden itibaren 5 yıldır. Piyasa koşulları, ekonomik gelişmeler ile sahadaki rezerv ve tenör koşulları göz önünde bulundurularak CTC Enerji'nin talep etmesi durumunda sözleşme ruhsat bitim tarihi olan 14.12.2028 tarihine kadar uzatılacaktır.								
Asgari Üretim Taahhüdü	Birinci rödovans yılı için asgari 200.000 ton, ikinci rödovans yılı için asgari 600.000 ton ve üçüncü rödovans yılından başlamak üzere beşinci yılın sonuna kadar her yıl için 1.000.000 ton boksit.								
Tahmini Rezerv Miktarı	Boksit cevherinin kalitesi cevherin içerdiği alüminyum oksit (Al_2O_3) içeriğine bağlıdır. Rus menşeli VAMI firması tarafından 2005 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde, ilgili sahadaki boksit rezervinin cevher kalitesine göre tahmini toplam miktarına aşağıda yer verilmektedir. Mevcut piyasa koşullarında Al_2O_3 içeriği %42-43 seviyelerinin altında olan boksit cevheri doğrudan bir ekonomik değere sahip olmayıp zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerekmektedir. <table border="1" data-bbox="619 1288 1236 1444"><thead><tr><th>Cevher Kalitesi</th><th>Tahmini Kaynak (Milyon Ton)</th></tr></thead><tbody><tr><td>$Al_2O_3 = 41,1$</td><td>76,7</td></tr><tr><td>$Al_2O_3 = 49,5$</td><td>23,8</td></tr><tr><td>$Al_2O_3 = 52,8$</td><td>13,5</td></tr></tbody></table>	Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)	$Al_2O_3 = 41,1$	76,7	$Al_2O_3 = 49,5$	23,8	$Al_2O_3 = 52,8$	13,5
Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak (Milyon Ton)								
$Al_2O_3 = 41,1$	76,7								
$Al_2O_3 = 49,5$	23,8								
$Al_2O_3 = 52,8$	13,5								

CTC Enerji açık ocak yöntemiyle madencilik faaliyetlerini sürdürmekte ve elde edilen boksit cevherini kırma-eleme tesisinde işleme tabi tutarak farklı boyutlarda satışa konu etmektedir. Aşağıda açık ocak işletmesine ve kırma-eleme tesisine ilişkin fotoğraflara yer verilmektedir.



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

a) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup'un 2020 yılının ilk 9 ayında yapmış olduğu maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları esas itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı Konya İlgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Konya İlgın") bünyesinde yürütülen madencilik faaliyetlerine ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır.

Konya İlgın'ın faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiye bu bölümün (i) numaralı alt bendinde yer verilmiştir.

Grup, cari faaliyet döneminde sigorta prim teşviki ve asgari ücret teşviki dışında doğrudan yatırımlarla bağlantılı herhangi bir teşvikten yararlanmamıştır.

b) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu, Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerine ilişkin olarak bir risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Risk yönetiminin takibine yönelik olarak iç kontrol mekanizmaları kullanılmaktadır. Risk yönetiminin etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmekte, saptanan eksiklikler veya aksaklıklar en kısa zaman içerisinde düzeltilmektedir.

Şirket, kendi bünyesinde İç Denetim Birimi oluşturmuştur. İç Denetim Birimi Grup'un mevcut ve potansiyel riskleri nasıl yönettiği, risklere, hatalara, suiistimal ve diğer olası kayıplara karşı iç kontrollerin varlığının etkinliğini, yönetim süreçleri ve organizasyon yapısının sağlıklı olup olmadığını değerlendirir, sonuçları ilgili Şirket içi makama raporlar ve sorunlara çözüm önerileri getirir.

c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

		Şirket'in Ortaklık Payı			
		31.12.2019		30.09.2020	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Konya İlgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	%100	%100	%100	%100
Ciner Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ¹	Elektrik üretimi ve satışı	%10	%10	%10	%10

Şirket'in %100 hissesine sahip olduğu Konya İlgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir.

Konya İlgın'a ek olarak Park Elektrik, Ciner Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Ciner Enerji") de %10 hissesine sahiptir. Ciner Enerji'nin, Ankara Çayırhan'da faaliyet gösteren toplam 620 MW kapasiteli Çayırhan Termik Santralini işletme imtiyaz süresi 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, santral tesisi ve ilgili diğer taşınır ve taşınmaz mallar ile santralin yakıt ihtiyacını karşılayan maden sahaları ve yardımcı tesisleri kullanılabilir ve çalışır vaziyette 30 Haziran tarihi itibarıyla Elektrik Üretim A.Ş.'ye devredilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, Ciner Enerji'nin Şirketimize ait olan hisselerinin gerçeğe uygun değeri kalan 6 aylık işletme hakkı sürecinde yaratılması tahmin edilen nakit akımlarına dayalı olarak gerçekleştirilen değerlendirme çalışması neticesinde 13.842.856 TL olarak tespit edilmiş olup

¹ 23 Temmuz 2020 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da Park Termik Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ticaret unvanının Ciner Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak değiştirilmesine karar verilmiş ve 19 Ağustos 2020 tarihinde unvan değişikliği tescil edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler (devamı)

devir sonrasındaki gerçekleştirmeler doğrultusunda söz konusu gerçeğe uygun değer tespiti Şirketimizce gözden geçirilerek 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla 3.831.785 TL olarak güncellenmiştir. Değer düşüklüğünde, Covid-19 salgını kapsamında özellikle bu yılın ikinci çeyreğinde santralin elektrik üretiminde talep kaynaklı yaşanan düşüş ve öngörülenden daha yüksek gerçekleşen devir maliyetleri etkili olmaktadır.

ç) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirket dönem içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir. Daha önceki dönemlerde iktisap edilmiş 750.000 TL nominal bedelli geri alınan pay bulunmaktadır.

Şirket'in 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Şirket'in kendi paylarını geri alabilmesini teminen hazırlanan geri alım programı onaylanmıştır. Kamuya en son açıklanan 30 Eylül 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu dikkate alındığında, 2020 yılı yıllık finansal sonuçları kamuya açıklanana kadar pay geri alımına ilişkin azami fiyat 1 TL nominal değerli pay için 5,1407 TL olarak belirlenmiştir. Geri alınabilecek 1 kuruş nominal bedelli azami pay sayısı ise toplam 744.336.215 adettir.

d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438'inci maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

e) Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Grup, dönem içerisinde faaliyetleri dahilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Grup'un mevcut davalarının önemli bir kısmı Şirket'in 2017 yılında kapatılan Siirt'in Şirvan ilçesinde bulunan Madenköy işletmesine ilişkin işçi davaları olup, bu işletmede çalışan Şirket personeli ve taşeron personel ile yasal varislerinin hak taleplerini (vefat kaynaklı maddi ve manevi tazminat, alacak ve işe iade) içermektedir. Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların ve güncel dava aşamalarının değerlendirilmesi neticesinde 30 Eylül 2020 itibarıyla konsolide finansal tablolarında toplam 36.539.762 TL tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, davalarda yaşanan gelişmeler çerçevesinde her raporlama döneminde güncellenmektedir.

f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuata aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgını ülkemizde de Mart ayında etkisini göstermeye başlamış ve uygulanan sosyal izolasyon tedbirlerinin ekonomik faaliyetler üzerindeki olumsuz etkisi yılın ikinci çeyreğinde daha fazla hissedilmiştir. Grup'un yürüttüğü madencilik faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürmesi ve salgından mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar alınarak mümkün olan çalışanlar için uzaktan çalışma yöntemi ve zorunlu görevler nedeniyle işyerinde fiziki olarak bulunulması gereken durumlar için ise sıkı sağlık ve güvenlik tedbirleri uygulanmaya başlanarak madencilik faaliyetleri sürdürülmüştür.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar (devamı)

Covid-19 salgınının madencilik faaliyetlerine etkisini asgari düzeyde tutmak için İslahiye'deki boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji üretim programında revizyona giderek yılın üçüncü çeyreğinde sınırlı bir üretim gerçekleştirmiştir. İlave, bağlı ortaklığımız Konya Ilgın'ın rödovans usulü yöntemiyle işlettiği Ilgın'daki linyit sahasında 2020 yılının Haziran ve Ağustos ayları için geçerli asgari üretim miktarı taahhüdü sırasıyla 20.000 ve 10.000 ton olmak üzere toplamda 30.000 ton azaltılmıştır. Söz konusu 30.000 tonluk aşağı yönlü revize tutarı 2021 yılının tamamı için öngörülmüş olan asgari üretim taahhüdüne ilave edilecektir.

ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Grup mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, Şirket'in bağlı ortaklığı bünyesindeki Konya Ilgın Termik Santral projesinin tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet göstermesi planlanmaktadır. Fiili olarak, Şirket rödovans usulü yöntemiyle boksit madenciliği ve bağlı ortaklığının termik santralin faaliyet göstereceği döneme hazırlık amacıyla başlattığı linyit madenciliği faaliyetlerini yürütmektedir.

Ülkemiz ekonomisinde, 2018 yılının ikinci çeyreğinde başlayan Türk Lirası'nın değerindeki oynaklık günümüzde de devam etmekte olup, Türk Lirası'nın değerinde bu süreçte önemli oranda bir devalüasyon yaşanmıştır. Yaşanan devalüasyon akabinde, 2019 yılında ekonomi %0,9 büyüme oranı ile 2009 yılında kaydedilen %4,7'lik daralmanın ardından en düşük yıllık büyüme performansını kaydederken, yeni toparlanmaya başlayan Türkiye ekonomisi Çin'de ortaya çıkan ve küresel bir salgın haline Covid-19 salgınının ülkemizde de etkisini göstermeye başlamasıyla tekrar zorlu bir sürece girmiştir. Covid-19 salgınının etkisine bağlı olarak ülkemiz ekonomisinin bu sene de daralması beklenmektedir.

Yukarıda özetlenen süreç nedeniyle, ülkemiz büyümesi olumsuz etkilenmekte ve ekonomide öngörülebilirliğin azalması nedeniyle yatırım ortamında bozulma yaşanmaktadır. Bu durum, elektrik piyasası ve yatırımları üzerinde de etkili olmakta olup elektrik tüketimi ve elektrik piyasasındaki arz/talep dengesinin beklenen düzeye gelmesi üzerinde baskılayıcı bir unsur oluşturmaktadır. Yılın ikinci çeyreğinde, Covid-19 salgınının etkisiyle, Avrupa'daki bazı ülkelerde ve ülkemizde elektrik piyasa fiyatları sıfırın altına düşmüş veya bu seviyelere yakın fiyatlama gerçekleşmiştir. Bu durumdan dolayı çoğu enerji şirketi ciddi gelir kayıpları yaşamıştır. Yılın ikinci yarısından itibaren ise elektrik üretim sektöründe toparlanma sürecine girilmekle birlikte, Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında Eylül sonu itibarıyla %31,44 oranında değer kaybetmesi, Covid-19 salgınının yılın son çeyreğindeki seyrine dair belirsizlikler ve ekonomik aktiviteyi kısıtlayacak olası tedbirlerin gündeme gelmesi ile döviz kuru kaynaklı enflasyon ve büyüme gibi makroekonomik göstergelerde yaşanabilecek bozulmalar yatırım ortamı üzerinde baskı oluşturmaya devam edebilecektir.

Bu çerçevede, küresel ve ulusal düzeydeki ekonomik gelişmeler, Türkiye enerji sektöründeki dinamikler ile vergi, çevre ve teşvik mevzuatındaki değişiklikler Grup'un yatırımlarını etkileyen ana etmenler arasında değerlendirilmektedir. Grup son dönemde yaşanan makroekonomik gelişmeleri ve bunların enerji yatırımları üzerindeki etkisi ile elektrik sektöründeki arz/talep dengesini yakından takip etmektedir.

Cari dönemle ilgili olarak Grup faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

h) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yayımlanan uyulması zorunlu olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan 2019 yılı "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") 5 Mart 2020 tarihinde www.kap.org.tr adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan 2020 yılı kurumsal yönetim derecelendirmesi revizyon çalışması neticesinde, Şirket'in kurumsal yönetim derecelendirme notu 5 Haziran 2020 tarihli raporla 9,02 olarak güncellenmiştir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	89,04
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,87
Menfaat Sahipleri	%15	82,46
Yönetim Kurulu	%35	88,84
Toplam		90,19

i) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir. Konya Ilgın, sahip olduğu maden işletme ruhsatı ve tarafı olduğu rödovans sözleşmeleri çerçevesinde ilgili sahalardan linyit kömürü çıkarmak ve elektrik enerjisi üretim ve satışını yapmak üzere kurulmuştur.

Konya Ilgın Termik Santral Projesi kapsamında yürütülen çalışmalar neticesinde, santral sahasına ilişkin arazi vasıf değişiklikleri ve kamulaştırma çalışmaları tamamlanmış ve maden sahasının madencilik faaliyetlerine hazır hale getirilmesi için gerekli yatırımlar/süreçler tamamlanarak 2019 yılının Haziran ayında sahada madencilik faaliyetlerine başlanmıştır.

Mevcut durum itibarıyla, detaylarına bu bölümün (ğ) numaralı alt bendinde yer verilen ve Grubumuzun kontrolü dışındaki ekonomik ve küresel gelişmeler kaynaklı olarak termik santral inşaatına başlanamamıştır. Santral inşaat safhasına henüz geçilememiş olması ve santral inşaatının başlangıcı sonrasındaki sürecin yaklaşık 3,5 yıl süreceği de gözetilerek, önümüzdeki 5 yıllık dönemde (Haziran 2019 - Haziran 2024) santralin faaliyet göstereceği döneme hazırlık yapılması amacıyla bir ön madencilik faaliyeti planlaması yapılmıştır. Bu planlama kapsamında 5 yıllık süreçte gerçekleştirilecek dekapaj faaliyetlerinin karşılığında toplam yaklaşık 2,1 milyon ton kömür üretilmesi planlanmaktadır. Planlamanın önceliği, gelecekte santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına hazırlık yapılmasıdır. Üretilen kömürün madencilik tekniği açısından bekletilmesinin mümkün olmaması (oksidasyon sonucu kendiliğinden kızışma vb.) nedeniyle bu geçiş sürecinde kömür satılarak gelir elde edilecek olup ana madencilik planı kapsamında sahadan üretilecek kömür ise termik santralin yakıt ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır.

Konya Ilgın sahasında 2020 yılının ilk 9 ayında devam eden dekapaj ve kömür üretim faaliyetleri kapsamında cari dönemdeki kömür üretimi 205.147 ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Diğer yandan, 2020 yılının ilk 9 ayındaki kömür satış miktarı 147.661 ton, brüt satış gelirleri ise 18.350.104 TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Covid-19 kaynaklı belirsizliklerin yılın geri kalanı için de geçerliliğini koruması nedeniyle Covid-19 öncesi 450 - 500 bin olarak öngörülen kömür üretim miktarı Konya Ilgın tarafından 2020 yılı için yaklaşık 270 bin ton olarak revize edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (devamı)

Konya Ilgın'ın kömür satışı gerçekleştirdiği Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim A.Ş.'nin ("Eti Soda") üretimini gerçekleştirdiği soda külü pazarında da Covid-19 salgını nedeniyle dünyadaki çoğu ekonomik emtiada olduğu gibi daralma yaşanmıştır. Yaşanan daralmanın sonucunda Eti Soda'nın üretim kapasitesini piyasa koşullarına göre ayarlaması nedeniyle, 26 Aralık 2019 tarihli 6 aylık satış sözleşmesinde yer alan satın alınacak baz kömür tonajı olan 100.000 tonun % 25 oranında artırılıp azaltılması yetkisi kapsamında Eti Soda kömür alımlarını sözleşme dahilinde azaltmıştır.

Yukarıda detaylarına yer verilen sözleşmenin sona ermesi akabinde Eti Soda ile Konya Ilgın arasında 16.07.2020 tarihi itibarıyla 1 yıl süreli yeni bir kömür alım-satım sözleşmesi imzalanmıştır. Yeni sözleşmeye göre; bağlı ortaklığımız Konya Ilgın, baz kalorifik değeri 2.000 kcal/kg olan 240.000 ton kömürün 16 Temmuz 2021 tarihine kadar Eti Soda'ya teslimatını gerçekleştirecektir. Eti Soda, sözleşmede yer alan baz kömür tonajının % 25 oranında artırılıp azaltılması yetkisine yine sahiptir. 2020 yılının ilk 9 ayında Eti Soda'ya toplam 127.957 ton kömür satışı yapılmıştır.

Yılın ikinci çeyreğinde, bağlı ortaklığımız Konya Ilgın rödovans usulüyle işletme hakkını elinde bulundurduğu Konya Ilgın'da yer alan 1247 sicil numaralı kömür sahasından ürettiği alt ısıl değeri 1.400 - 1.600 kcal/kg aralığında olan 35.000 ton kömürün Düzgün İş Makinaları İnşaat Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satışına ilişkin olarak 18 Haziran 2020 tarihinde yeni bir sözleşme imzalamıştır. Söz konusu kömür tonajı bir taahhüt niteliğinde olmayıp, taraflar karşılıklı mutabık kalarak sözleşmedeki miktarı %25 oranında artırıp azaltabileceklerdir. 2020 yılının ilk 9 ayında Düzgün İş Makinaları İnşaat Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye toplam 19.704 ton kömür satışı yapılmıştır. Konya Ilgın sahasından üretilen kömürün satışı amacıyla pazar araştırmalarına ve potansiyel müşterilerle görüşmelere bağlı ortaklığımızca devam edilmektedir.

Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın 12 Haziran 2020 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Park Teknik Elektrik Madencilik Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Park Teknik") sahip olduğu Hermaksan Marka 2017 imalatı 1 adet 300 ton/saat kapasiteli İri Devre ve İnce Devre Kömür Zenginleştirme ("Lavvar") tesisini devam eden madencilik faaliyetlerinde kullanılmak üzere, KDV hariç 4.000.000 TL bedel ile Park Teknik'ten satın almıştır. Söz konusu tesisin devreye alma/test çalışmaları tamamlanmış ve Haziran ayı içinde faaliyete geçmiştir.

Konya Ilgın açık ocak yöntemiyle madencilik faaliyetlerini sürdürmekte, üretilen kömürün kalorisinin düşük olması durumunda, ilgili kömürü lavvar tesisinde zenginleştirme işlemine tabi tutmaktadır. Aşağıda açık ocak işletmesine ve lavvar tesisine ilişkin fotoğraflara yer verilmektedir.



**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın Faaliyetleri – Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (devamı)

Aşağıdaki tabloda, Konya Ilgın Termik Santral Projesine ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

Projenin Adı	Ilgın Termik Santrali
İli / İlçesi	Konya / Ilgın
Tesis Tipi	Termik – Akışkan Yatak
Toplam Kurulu Gücü	500 MW
Yakıt Türü	Yerli Linyit / Fuel Oil
Teorik Ort. Yıllık Brüt Üretim Miktarı	3.800.000.000 KWh / Yıl
Öngörülen Yıllık Kömür Tüketim Miktarı	Yaklaşık 3,5 milyon ton
Tahmini Yapım Süresi	43 ay (Yaklaşık 3,5 yıl)
Elektrik Üretim Lisans Süresi	49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde alınmıştır)
Ruhsat Süresi (2444 ruhsat numaralı saha)	1.865,42 hektar alanı kapsayan ve 04.03.2043 tarihine kadar geçerli maden işletme ruhsatı (Saha geçici tatildedir)
Rödovans Sözleşme Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 09.04.2022 tarihine kadar geçerli rödovans sözleşmesi. 2019 yılında başlayan madencilik faaliyetleriyle birlikte daha önce sahanın geçici tatilde olduğu süreler göz önünde bulundurularak, rödovans süresi 2020 - 2029 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmiştir. 2020 yılından başlamak üzere yıllık asgari 300.000 ton üretim taahhüdü bulunmaktadır.
Tahmini Rezerv Miktarı	İstanbul Teknik Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde 1247 ve 2444 ruhsat numaralı sahalarda toplam yaklaşık 175 milyon ton kömür rezervi olduğu tahmin edilmektedir. Sahadaki kömürün ortalama alt ısıl değeri yaklaşık 2069 kcal/kg seviyesindedir (Toplam kömür rezervinin yaklaşık %96'sının kalorisi 1350 kcal ile 2550 kcal arasında değişmektedir).

j) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

k) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

l) Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket, 2020 yılının ilk 9 ayında bağış ve yardım gerçekleştirilmemiştir. Cari dönemde gerçekleştirilen herhangi bir sosyal sorumluluk projesi bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM

a) Finansal Tabloların Özeti

ÖZET BİLANÇO (TL)	31/12/2019	30/09/2020
Dönen Varlıklar	59.561.616	238.247.501
Duran Varlıklar	505.244.281	579.336.769
TOPLAM VARLIKLAR	564.805.897	817.584.270
Kısa Vadeli Yükümlülükler	52.889.737	79.289.750
Uzun Vadeli Yükümlülükler	22.528.145	23.075.660
Özkaynaklar	489.388.015	715.218.860
TOPLAM KAYNAKLAR	564.805.897	817.584.270

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	30/09/2019	30/09/2020
Hasılat	3.053.908	30.087.919
Brüt Kar / (Zarar)	2.224.064	10.223.192
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(18.595.438)	(3.539.599)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) - net	725.553	849.927
Finansman Gelirleri	27.152.273	95.370.356
Finansman (Giderleri)	(252.923)	(215.743)
Vergi Öncesi Kar	9.029.465	92.464.941
Vergi Geliri / (Gideri)	(1.898.162)	(21.044.481)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	7.131.303	71.420.460
Net Dönem Karı / (Zararı)	7.131.303	71.420.460
Toplam Kapsamlı Gelir / (Gider)	7.131.303	61.373.149

b) Temel Göstergeler ve Oranlar

Likidite Oranları	31/12/2019	30/09/2020
Cari Oran	1,13	3,00
Likidite Oranı	1,11	2,91

(*) Cari Oran: Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar, Likidite Oranı: Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

Finansal Yapı Oranları	31/12/2019	30/09/2020
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	%15,41	%14,31
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%9,36	%9,70
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%3,99	%2,82
Maddi Duran Varlık / (Özkaynaklar + U.V. Borçlar)	%1,38	%1,85

Karlılık Oranları	30/09/2019	30/09/2020
Net Dönem Karı / Toplam Aktif	%1,26	%8,74
Net Dönem Karı / Özkaynaklar	%1,46	%9,99

Genel Değerlendirme

Konya Ilgın'da 2019 Haziran ayında başlanan madencilik faaliyetleri neticesinde 2019 yılında toplam 20.681 ton kömür satışı karşılığında 2.567.025 TL tutarında hasılat elde edilmiştir. Konya Ilgın sahasında 2020 yılının ilk 9 ayında devam eden dekapaj ve kömür üretim faaliyetleri kapsamında cari dönemdeki kömür üretimi 205.147 ton düzeyinde gerçekleşmiştir. Diğer yandan, 2020 yılının ilk 9 ayındaki kömür satış miktarı 147.661 ton, brüt kömür satış gelirleri ise 18.350.104 TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Öte yandan Park Elektrik, işletme lisansına sahip olduğu Gaziantep İslahiye'de yer alan boksit sahasını rödovans usulü yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji'nin 2020 yılının ilk 9 ayında ürettiği 672.634 ton boksit karşılığında 11.947.884 TL rödovans geliri elde etmiştir.

Grup, tamamına yakını kömür satışları ile rödovans gelirleri kaynaklı olarak 2020 yılının ilk 9 ayında toplam 30.087.919 TL düzeyinde hasılat elde etmiş, brüt karlılık ise 10.223.192 TL düzeyinde gerçekleşmiştir. İlgili faaliyetlerin 2019 yılının üçüncü çeyreğinde başlamış olması nedeniyle satış hasılatı ve karlılık rakamlarında bir önceki döneme göre artış görülmektedir. Grup, 2020 yılının ilk 9 ayında 3.539.599 TL düzeyinde esas faaliyet zararı elde etmiş ve ağırlıklı olarak faiz ve kambiyo gelirlerinden oluşan 95.370.356 TL düzeyindeki finansman gelirlerinin de etkisiyle 92.464.941 TL vergi öncesi kar elde etmiştir. Grup'un 2020 yılı ilk 9 ayındaki net dönem karı ise 71.420.460 TL seviyesinde gerçekleşmiş ve 7.131.303 TL seviyesindeki 2019 yılı 9 aylık dönem net karlılığına kıyasla artış sergilemiştir.

Grup'un, önemli kısmı hakim ortağı Park Holding A.Ş.'den olan ve "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" kaleminde raporlanan toplam 433.154.937 TL tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, 2020 yılının ilk dokuz ayında ilişkili taraflarıyla olan finansal borç/alacak kalemleri kaynaklı olarak 93.459.549 TL finansman geliri ve 55.952 TL finansman gideri raporlamıştır.

Diğer yandan, dava karşılık tutarının cari dönemde 2019 yılsonuna göre 35.137.704 TL'den 36.539.762 TL'ye artması nedeniyle karşılık tutarının karlılık üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

30 Eylül 2020 itibarıyla Toplam Borç / Özkaynaklar oranı %14,31 düzeyinde gerçekleşen Grup'un güçlü özkaynakları ve düşük borçluluğu nedeniyle 2020 yılı finansal yapı oranları olumlu seviyelerde kalmaya devam etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

c) Ortaklığın Finansman Kaynakları

Grup'un 30 Eylül 2020 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklar içerisindeki payı %12,52 seviyesinde olup, Grup faaliyetlerini önemli oranda özkaynaklar ile finanse etmektedir. Sermayenin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır.

d) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Dönem içerisinde çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

e) Kar Dağıtım Politikası

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı, TTK hükümleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmesi'nin kar dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kar dağıtımını yapmaktadır.

Şirket'in mevcut Esas Sözleşmesi uyarınca kar payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtım oranına her yıl Genel Kurul'ca karar verilmekte olup, ilgili düzenlemeler ve finansal koşullar imkan verdiği sürece kar dağıtımını; genel ekonomik beklentiler, Şirket'in büyüme hedefleri, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit pozisyonu dikkate alınarak, nakit ya da kar payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtımını yöntemiyle gerçekleştirilebilmektedir.

Kar payı dağıtımını, Yönetim Kurulu önerisi olarak Genel Kurul'un onayına sunulduktan ve dağıtılacak kar payı belirlendikten sonra, en geç kar dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla gerçekleştirilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kar payı avansı dağıtabilir.

2019 yıllık hesap döneminde Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS") uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tablolara göre 4.058.820 TL tutarında bağışlar eklenmiş net dağıtılabilir dönem karı; Vergi Usul Kanunu hükümlerine uygun olarak tutulan yasal kayıtlara göre oluşan solo mali tablolar da ise 6.780.173 TL tutarında net dağıtılabilir dönem karı bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun 22 Nisan 2020 tarihli toplantısında, Sermaye Piyasası Mevzuatı, esas sözleşmenin kar dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kar Dağıtım Politikası çerçevesinde; devam eden yatırımlar nedeniyle Şirket'in gözettiği uzun vadeli yatırım ve finansman stratejisi, ülkemiz ve dünyadaki mevcut ekonomik konjonktürün yarattığı belirsizlik ve Şirket'in nakit durumu ile ortakların uzun vadeli menfaatlerini dikkate alarak, Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi amacıyla 2019 yıllık hesap dönemine ait net dağıtılabilir dönem karının Şirket bünyesinde bırakılarak dağıtılmamasına ve Şirket'in hem TFRS hem de vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmış olan finansal tablolarında yer alan net dönem karlarının tamamının olağanüstü yedek olarak ayrılarak "geçmiş yıllar karları" hesabına aktarılması hususundaki kararı Şirket'in 21 Mayıs 2020 tarihinde gerçekleştirilen 2019 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ENERJİ SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ

a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Grup mevcut durum itibariyle yatırım sürecinde olup, Şirket'in bağlı ortaklığı bünyesindeki termik santral yatırımının tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır.

2020 yılının ilk dokuz ayında Türkiye'nin elektrik tüketimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,27 azalarak 216.171 GWh düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde üretimdeki azalış ise %1,71 seviyesinde gerçekleşerek, toplam elektrik üretim rakamı 215.858 GWh olmuştur. (Gerçekleşmeler TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi'nden (YTBS) elde edilmiştir.)

Eylül ayı ortalama spot elektrik fiyatındaki değişim ise artış trendinde gerçekleşmiş olup, Eylül 2020 itibariyle 308,2 TL/MWh düzeyinde gerçekleşen ortalama spot elektrik fiyatları Eylül 2019'a göre yaklaşık %3,46 artış sergilemiştir. Dokuz aylık ortalama elektrik satış fiyatları bazında ise; geçen yılın aynı dönemine göre artış yaklaşık %8,71 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2019 yılının ilk dokuz ayında ortalama 249,1 TL/MWh olan elektrik satış fiyatı, 2020 yılının aynı döneminde 270,8 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir.

	Eyl.19	Eyl.20	Değişim	9A 2019	9A 2020	Değişim
Üretim (GWh)	24.165	26.314	8,89%	219.616	215.858	-1,71%
Tüketim (GWh)	24.126	26.148	8,38%	218.953	216.171	-1,27%
Ortalama Spot Fiyatı (TL/MWh)	297,9	308,2	3,46%	249,1	270,8	8,71%

Kaynak: TEİAŞ YTBS, EPIAŞ

2020 yılının ikinci çeyreğinde tüm dünyada etkisini artıran Covid-19 salgını nedeniyle elektrik sektöründe önemli değişimler gözlenmiştir. 2020 yılı Ocak ve Şubat aylarında elektrik tüketimi geçen yılın aynı dönemine göre sırasıyla %3 ve %7 artış göstermekte iken, Mart ayında salgının etkilerinin görülmeye başlamasıyla geçen yılın aynı dönemine göre %0,23, Nisan ayında %15, Mayıs ayında ise %16 düşüş yaşanmıştır. Haziran ayında çalışma hayatının normale dönüşüyle birlikte geçen yılın aynı dönemine göre elektrik üretimindeki azalış %2,21 olarak gerçekleşmiştir. Sektörde yılın ikinci yarısında başlayan iyileşme trendi, üçüncü çeyrekte de etkisini göstermeye devam etmiş ve geçen yılın aynı dönemine göre Temmuz ayında elektrik tüketiminde %0,51 düşüş yaşanırken, Ağustos ayında %3,54, Eylül ayında ise %8,38 artış gerçekleşmiştir.

2019 ve 2020 yılları arasındaki 3 aylık analizde, elektrik tüketimi farkı yaklaşık %3 olarak gerçekleşmiş iken, yukarıda açıklanan Nisan ve Mayıs aylarındaki düşüşten dolayı 6 aylık analizde elektrik tüketimi farkı yaklaşık -%4 olmuştur. Haziran ayı ve sonrasında yaşanan olumlu tablo sonucunda ise, 9 aylık analizde elektrik tüketimi farkı %-1,27'ye gerilemiştir.

Covid-19 salgını nedeniyle elektrik talebinde yaşanan daralmanın etkileri söz konusu dönemlerde elektrik satış fiyatında da gözlenmiştir. 2020 yılı Ocak ve Şubat aylarında ortalama spot elektrik fiyatları geçen yılın aynı dönemine göre sırasıyla %41 ve %16 artış göstermekte iken, Mart ayında salgının etkilerinin görülmeye başlamasıyla geçen yılın aynı dönemine göre %4,28, Nisan ayında da %3,20 düşüş gerçekleşmiştir. Mayıs ayında ise geçen yılın aynı dönemine göre %3,59 artış yaşanmıştır. Haziran ayında ise ortalama spot elektrik fiyatlarında geçen yılın aynı dönemine göre %31,6 artış gerçekleşmiştir. 2020 yılı üçüncü çeyrekte ise ortalama spot elektrik fiyatları 2019 yılının aynı dönemiyle paralel seyretmiştir.

2020 yılı dokuz aylık dönemde elektrik üretiminde ithal kömür ve doğalgaz santrallerinin payı bir önceki yılın aynı dönemine göre artış gösterirken, linyit ve hidroelektrik santrallerinin (akarsu ve barajlı) üretimlerinde düşüş gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

V. ENERJİ SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

2020 yılının dokuz aylık döneminde üretilen toplam elektriğin enerji kaynakları arasındaki dağılımına bakıldığında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre düşüş gösteren hidroelektrik (akarsu ve barajlı) santrallerinin üretimdeki %30,64 payla en büyük enerji kaynağı olduğu görülmektedir.

Diğer yandan bir önceki yılın aynı dönemine göre artış gösteren ithal kömür kullanan santrallerin üretimdeki payı yaklaşık %21,19, doğalgaz santrallerinin payı %19,89 olarak gerçekleşmiş, linyit santrallerinin payı ise %12,62 düzeyinde gerçekleşmiştir. Kömürle çalışan tüm santraller baz alındığında ise ithal kömür, linyit, asfaltit ve taş kömürü santrallerinin toplam üretim içindeki payı 2020 yılı dokuz aylık dönemde %35,82 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. YTBS verilerine göre 2020 yılı dokuzuncu ay sonu itibariyle sektördeki toplam kurulu güç geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) net 2.550 MW'lık %2,81 artışla 93.156 MW olarak gerçekleşmiştir.

Yakıt cinslerine göre kurulu güç kapasitesi incelendiğinde; kömür santrallerinin kapasitesi geçen yılın aynı dönemine göre sabit kalırken, yükselen doğalgaz maliyetlerine paralel olarak doğal gaz santrallerinin kapasitesi de 396 MW azalmıştır. Kurulu güç kapasitesindeki artış hidroelektrik, güneş, rüzgar, jeotermal santralleri olarak yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleşmiştir.

Enerjide dışa bağımlılığı azaltmak, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak ve cari açığı düşürmek hedefiyle hükümet, son yıllarda yerli kömürle üretim yapan elektrik santrallerine çeşitli destekler sunmaktadır.

Bu destekler kapsamında 2016 yılı 9369 sayılı Bakanlar Kurulu kararıyla lisans sahibi yerli kömür yakıtlı elektrik üretim santrallerinden Elektrik Üretim A.Ş. ("EÜAŞ") tarafından elektrik enerjisi satın alımına başlanmıştır. 2019 yılı çeyreklik dönemleri itibariyle elektrik alış fiyatları sırasıyla; 185 TL/MWh, 291,78 TL/MWh, 307,92 TL/MWh ve 306,67 TL/MWh olarak belirlenmiştir.

2020 yılı EÜAŞ tarafından enerji alım ihalesi şartları aynı kalarak; yönetmelikteki hesaplama yöntemleri doğrultusunda üçer aylık elektrik satış fiyatları sırasıyla; 313,04 TL/MWh, 330,13 TL/MWh ve 348,79 TL/MWh olarak belirlenmiştir.

Yerli kömürle elektrik üreten santrallere sağlanan bir başka avantaj ise 20 Ocak 2018 tarihinde Resmi Gazete'nde yayınlanarak yürürlüğe giren "Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği"dir. Bu kapsamda EPDK tarafından üretim kaynakları bazında belirlenen Sabit Maliyet Bileşeni, Değişken Maliyet Bileşeni ve gerçekleşen piyasa fiyatlarına göre, öncelikle yerli kaynaklara dayalı santraller olmak üzere Yönetmelikte belirlenen şartlara sahip olan üretim santrallerine kapasite ödemesi gerçekleştirilmekteydi. 2019 yılında söz konusu Yönetmelikte yapılan değişiklik ile piyasa fiyatı şartı ve değişken maliyet bileşeni kaldırılarak, üretim tesislerinin EPDK tarafından üretim kaynakları bazında belirlenen Sabit Maliyet Bileşeni ve kurulu güçleri bazında kapasite ödemesi alması sağlanmıştır. 2020 yılı Eylül ayı itibariyle kapasite mekanizması kapsamında uygun görülen santrallere yaklaşık 1.591 milyon TL kapasite bedeli ödemesi gerçekleştirilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ

Park Elektrik faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uyumlu olarak Yönetim Kurulu'nun 12 Eylül 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel riskleri tanımlamak, analiz etmek, ölçmek, izlemek ve raporlamak, kontrol edilebilen ve edilemeyen riskleri azaltmak ve önlem almaktır. Komite, bu görevi doğrultusunda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN ORTAKLARA SUNULMASI ZORUNLU BİLGİLER

1 Ocak 2020 – 30 Eylül 2020 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar cari hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların 23 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

Grup'un ilişkili taraflarından ticari olan ve olmayan toplam alacağı 30 Eylül 2020 tarihi itibarı ile 435.606.634 TL'dir. Bu tutar 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarda 243.923.663 TL olarak raporlanmıştır. Mevcut toplam alacak tutarının 2.451.697 TL'si ticari nitelik taşırken, 433.154.937 TL'si ise ticari olmayan olacaktır.

Şirket'in 2017 yılı içinde gerçekleştirdiği Konya İlgün bağılık ortaklık satın alma tutarı olan 150 Milyon ABD Doları ilgili taraflarca 126,2 Milyon ABD Doları olarak revize edilmiş ve aradaki fark tutarı ilgili faiziyle birlikte Park Holding A.Ş.'den alacak olarak cari hesaplara intikal ettirilmiştir. Ortak kontrol altında işletme birleşmesi olarak muhasebeleştirilen bu işleme ilişkin farklar, ilgili vergi etkileri (16.653.195 TL) ile birlikte özkaynaklar altındaki "Ortak Kontrolde Tabi Teşebbüs ve İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" hesabı altında raporlanmıştır.

Grup'un 2020 yılı Ocak - Mart döneminde TL cinsinden ticari ve finansal işlemlerinde kullanılan faiz oranı %10,93 iken, Nisan - Haziran döneminde uygulanan oran %9,51 ve üçüncü çeyrekte uygulanan oran ise %11,12 olmuştur. ABD Doları cinsinden finansal işlemlerde ise Ocak - Mart döneminde kullanılan faiz oranı %2,94 olarak gerçekleşirken, ilgili oran Nisan - Haziran döneminde %2,10 ve Temmuz – Eylül döneminde ise %2,59 olmuştur. Faiz oranları Grup politikasına uygun olarak, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından ilgili çeyrek için açıklanan mevduat faizleri ile ticari kredi faiz oranları gözetilerek belirlenmiştir. Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan alacak kaynaklı 2020 yılının ilk 9 ayında elde edilen toplam finansman geliri 93.354.818 TL olmuştur.