

**PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.  
Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklığının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)* ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların konsolide finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

#### 4) Dikkat Çekilen Hususlar

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda; Dipnot 1'de belirtildiği üzere, İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/10165 Değişik İş sayılı kararıyla Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("Fon") Şirket'e yönetim kayyımı olarak atanmış ve ilgili mahkeme kararı uyarınca Fon Kurulu'nun 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararıyla Şirket Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur.

Takip eden süreçte, İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 14 Ocak 2026 tarihli ve 2026/387 Değişik İş sayılı kararı ile; Şirket hakkında uygulanmakta olan yönetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına, Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 133/1 Maddesi uyarınca Fon'un Şirket faaliyetlerini denetlemek ve raporlamakla görevli olmak üzere denetim kayyımı olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar uyarınca; Fon Kurulu'nun 15 Ocak 2026 tarihli ve 2026/58 sayılı kararı ile Fon tarafından 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararla atanan Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin bu görevleri sonlandırılarak yönetim organının karar ve işlemlerinin geçerliliği onaylarına bağlı ve herhangi ikisi müştereken işlem yapmaya yetkili olmak üzere denetim kayyımları atanmıştır. İstanbul 5. Sulh Ceza Hakimliği'nin 6 Mart 2026 tarihli ve 2026/1909 Değişik İş sayılı kararıyla ise; Şirket hakkında daha önce uygulanmakta olan denetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına karar verilmiştir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Ayrıca yine Dipnot 1'de belirtildiği üzere, Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Konya Ilgın") ait 27 Şubat 2013 tarihli ve 49 yıl süreli elektrik üretim lisansı, tesis tamamlama süresinin uzatılması amacıyla lisansın tadil edilmesi için yapılan başvuru neticesinde, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun ("EPDK") 27 Ekim 2022 tarih ve 11321-10 sayılı Kurul Kararı ile iptal edilmiştir ancak konuya ilişkin dava sürmektedir. Bu bağımsız denetçi raporu tarihi itibarıyla davaya ilişkin süreç Danıştay nezdinde devam etmektedir. Dava sürecindeki gelişmeler, Konya Ilgın'ın öngörülen faaliyetlerini etkileyebilmektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

#### 5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup Yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



## 6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Ş. Gülce Tanrıöver Mekikoğlu'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ş. Gülce Tanrıöver Mekikoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2026

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## I. GENEL BİLGİLER

- a) Raporun Dönemi : 01.01.2025 – 31.12.2025  
b) Şirketin Ticaret Unvanı : PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.  
Mersis Numarası : 0815006930100014  
Vergi Dairesi ve Numarası : İSTANBUL BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. – 8150069301  
Ticaret Sicili Numarası : 312858

### İletişim Bilgileri

- Merkez Adresi : Sultantepe Mahallesi Paşalimanı Caddesi No: 41  
Üsküdar / İSTANBUL  
Telefon : 0 216 531 24 00  
Faks : 0 216 531 25 71  
Web Sitesi : [www.parkelektrik.com.tr](http://www.parkelektrik.com.tr)

### c) Şirket'in Sermaye Dağılımı ve Ortaklık Yapısı

- Kayıtlı Sermaye Tavanı : 6.000.000.000 TL  
Çıkarılmış Sermaye : 148.867.243 TL

<b>PARK ELEKTRİK ÜRETİM MADENCİLİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN ORTAKLIK YAPISI</b>					
<b>PAY SAHİBİ</b>	<b>Pay Grubu</b>	<b>Nama/ Hamiline</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Sermaye Miktarı (TL)</b>
Park Holding A.Ş.	A	Nama	1.648.365.856	11,07%	16.483.658,56
Park Holding A.Ş.	B	Nama	7.468.696.385	50,17%	74.686.963,85
<b>Ara Toplam</b>			<b>9.117.062.241</b>	<b>61,24%</b>	<b>91.170.622,41</b>
Turgay CİNER	A	Nama	105.715.714	0,71%	1.057.157,14
Turgay CİNER	B	Nama	900.882.574	6,05%	9.008.825,74
<b>Ara Toplam</b>			<b>1.006.598.288</b>	<b>6,76%</b>	<b>10.065.982,88</b>
Diğer	A	Nama	75.005.000	0,49%	750.050,00
Diğer	B	Nama	4.688.058.771	31,51%	46.880.587,71
<b>Ara Toplam</b>			<b>4.763.063.771</b>	<b>32,00%</b>	<b>47.630.637,71</b>
<b>TOPLAM</b>			<b>14.886.724.300</b>	<b>100,00%</b>	<b>148.867.243,00</b>

Şirket'in ana ortağı Park Holding A.Ş. olup, Park Holding A.Ş.'nin sermayesinin tamamı Turgay Ciner'e aittir. İstanbul 4'üncü Sulh Ceza Hakimliği'nin 28.09.2025 tarih ve 2025/10407 Değişik İş sayılı kararı uyarınca Şirket'in tüzel kişi hakim ortağı Park Holding A.Ş.'ye Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("Fon") kayımlı olarak atanmıştır. Takip eden süreçte, İstanbul 4'üncü Sulh Ceza Hakimliği'nin 14 Ocak 2026 tarihli ve 2026/542 Değişik İş sayılı kararı ile; Park Holding A.Ş. hakkında uygulanmakta olan yönetim kayımlığı tedbirinin kaldırılmasına, Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 133/1 Maddesi uyarınca Fon'un Şirket faaliyetlerini denetlemek ve raporlamakla görevli olmak üzere denetim kayımlı olarak atanmasına karar verilmiştir. İstanbul 4. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 6 Mart 2026 tarihli ve 2026/2292 Değişik İş sayılı kararı ile ise Park Holding A.Ş. hakkında uygulanmakta olan denetim kayımlığı tedbirinin kaldırılmasına karar verilmiştir. Şirket'in herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER (devamı)**

**ç) İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar**

Şirket'in mevcut esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A grubu pay sahipleri, 3 (üç) üyesi B grubu pay sahipleri veya onların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline	Pay Adedi	Nominal Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı	İmtiyaz
A	Nama	1.829.086.570	18.290.866	%12,29	6 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı
B	Nama	13.057.637.730	130.576.377	%87,71	3 Yönetim Kurulu üyesini aday gösterme hakkı

**d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri**

**i) Yönetim Kurulu Üyeleri**

İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 30.09.2025 tarihli ve 2025/10165 Değişik İş sayılı kararıyla Fon Şirket'e kayyım olarak atanmış olup, ilgili mahkeme kararı uyarınca Fon Kurulu'nun 30.09.2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararıyla Şirket Yönetim Kurulu, bu bölümün (ç) numaralı alt bendinde detaylarına yer verilen Yönetim Kurulu'nun oluşumuna dair esas sözleşme hükümleri uygulanmaksızın yeniden oluşturulmuştur. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu Başkanlığına Halil İbrahim Akyıldız, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Adnan Gün, Yönetim Kurulu üyeliklerine ise Fatma Sevil Kanar, Abdullah Nebioğlu ve Ayçe Saygel atanmıştır. Yönetim Kurulu atamaları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 30 Ekim 2025 tarihinde tescil edilmiş, 31 Ekim 2025 tarihli ve 11448 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'ne yayımlanmıştır. Takip eden süreçte, İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 14 Ocak 2026 tarihli ve 2026/387 Değişik İş sayılı kararı ile; Şirket hakkında uygulanmakta olan yönetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına, Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 133/1 Maddesi uyarınca Fon'un Şirket faaliyetlerini denetlemek ve raporlamakla görevli olmak üzere denetim kayyımı olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar uyarınca; Fon Kurulu'nun 15 Ocak 2026 tarihli ve 2026/58 sayılı kararı ile Fon tarafından 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararla atanan Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin bu görevleri sonlandırılarak yönetim organının karar ve işlemlerinin geçerliliği onaylarına bağlı ve herhangi ikisi müştereken işlem yapmaya yetkili olmak üzere denetim kayyımları atanmıştır. İstanbul 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 6 Mart 2026 tarihli ve 2026/1909 Değişik İş sayılı kararı ile ise Şirket hakkında uygulanmakta olan denetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına karar verilmiştir.

**31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Adı-Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi
Halil İbrahim Akyıldız	Yönetim Kurulu Başkanı	30.09.2025	15.01.2026
Adnan Gün	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.09.2025	15.01.2026
Fatma Sevil Kanar	Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2025	15.01.2026
Abdullah Nebioğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2025	15.01.2026
Ayçe Saygel	Yönetim Kurulu Üyesi	30.09.2025	15.01.2026

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER (devamı)**

**d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)**

**i) Yönetim Kurulu Üyeleri (devamı)**

İlgili mahkeme kararı doğrultusunda Şirketimiz Yönetim Kurulu; Fon'un Şirketimize yönetim kayyımı olarak atandığı 30.09.2025 tarihinden önceki hali ile tekrar teşekkül etmiştir. Şirketimizin yönetimi ve temsili mevcut Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilmektedir.

**Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri:**

<b>Adı-Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>İcrada Yer Alıp/ Almadığı</b>	<b>Göreve Başlama Tarihi</b>
Gürsel Usta	Yönetim Kurulu Başkanı	Hayır	25.06.2024
Orhan Yüksel	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Hayır	25.06.2024
İsmail Karakuzu	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	31.01.2025
Ali Can Türkoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	27.02.2026
Cevdet Özçevik	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	25.06.2024
Haci Mustafa Kırac	Yönetim Kurulu Üyesi	Evet	25.06.2024
Cemal Tüfekçi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	25.06.2024
Hülya Saygı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Hayır	25.06.2024

İlgili mahkeme kararı doğrultusunda Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun yeniden teşekkül etmesi sonrasında Şirketimizde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olan Selçuk Yeşiltaş'ın 27 Şubat 2026 tarihi itibarıyla istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi doğrultusunda yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Sayın Ali Can Türkoğlu'nun atanmasına Yönetim Kurulu'nca karar verilmiştir. Ayrıca, Şirketimiz Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinden Dilek Emil bağımsız yönetim kurulu üyeliğinden 6 Şubat 2026 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili istifanın kabulüne karar vermiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**I. GENEL BİLGİLER (devamı)**

**d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)**

**i) Yönetim Kurulu Üyeleri (devamı)**

Faaliyet raporu tarihi itibarıyla mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldıkları görevler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Son Durum İtibarıyla Şirket Dışında Aldığı Görevler
Gürsel Usta	Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Orhan Yüksel	Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
İsmail Karakuzu	Ciner Grubu Mali İşler Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Can Türkoğlu	Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cevdet Özçevik	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Haci Mustafa Kırış	Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Ciner Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği
Cemal Tüfekçi	Polaris Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi - Ortak ve Sky Bağımsız Denetim A.Ş. - Ortak ve Sorumlu Denetçi
Hülya Saygı	İlgi Otizm Derneği Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ile bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlıklarına ilişkin beyanları Ek-1'de yer almaktadır. 2025 hesap döneminde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

**ii) Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ile Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler**

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2025		
	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Park Elektrik	12	11	23	10	11	21
Konya İlgin	9	15	24	8	12	20
<b>Toplam</b>	<b>21</b>	<b>26</b>	<b>47</b>	<b>18</b>	<b>23</b>	<b>41</b>

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in ve bağlı ortaklığının ("Grup") personel mevcudu toplam 41 kişidir. Çalışanların 18'i beyaz yakalı, 23'ü ise mavi yakalı çalışandır.

Cari dönem itibarıyla Grup bünyesinde çalışan personelin toplu sözleşmesi bulunmamaktadır. Personele iş sözleşmelerinde belirtilen ücret ve haklar kapsamında ödeme yapılmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan personeli için ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 23.989.567 TL, kullanılmamış izin karşılığı ise 8.144.265 TL'dir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## I. GENEL BİLGİLER (devamı)

### d) Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı Bilgileri (devamı)

#### iii) Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Şirket'in ilgili Olağan Genel Kurul toplantılarında Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın ilgili maddeleri çerçevesinde işlem yapabilme izni verilmiştir. 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmemiştir.

## II. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

25 Haziran 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret aylık net 35.000 TL olarak belirlenmiştir. 28 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında ise bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücret aylık net 50.000 TL'ye yükseltilmiştir. Diğer Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu üyelikleri sıfatı nedeniyle herhangi bir ücret ödemesi gerçekleştirilmemiştir. Şirket'in Bilgilendirme Politikası uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri haricinde üst düzey yöneticiler; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları ve Müdür seviyesinin üzerindeki yönetici (Direktör, Koordinatör vb.) kadrolarından oluşmakta olup, Grup tarafından bu kadrolara 2025 yılında yapılan bir ödeme bulunmamaktadır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan faydalar toplamı 1.456.767 TL'dir (2024/12: 1.846.679 TL). Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri 30.09.2025 tarihi itibarıyla sona ermiş olduğu için, 2025 hesap döneminde sağlanan faydalar ilk 9 aylık döneme ilişkindir. 2025 yılında Yönetim Kurulu üyelerine Grup tarafından başka herhangi bir yan menfaat veya fayda sağlanmamıştır.

Grup ayrıca, hakim ortağı olan Park Holding A.Ş.'den faaliyetlerini sağlıklı bir biçimde yürütmek için ihtiyaç duyduğu alanlarda yönetim hizmeti almaktadır. Bu hizmet; sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, satın alma fonksiyonlarının yerine getirilmesini, bilgi işlem yatırımlarının gerçekleştirilmesini, insan kaynakları süreçleri için teknik bilgi ve desteğin sağlanmasını, finansal raporlama, denetim ve vergisel planlama konularında verilen destek ile hukuki danışmanlık süreçlerini kapsamaktadır. Park Holding A.Ş. söz konusu yönetim hizmetini vermek için katlandığı maliyetleri gider dağıtım yöntemiyle Grup'a dağıtmaktadır. Grup'un 2025 yılında bu kapsamda katlandığı gider tutarı 6.562.776 TL'dir (2024/12: 4.123.299 TL).

## III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### **Boksit Madenciliği Faaliyetleri:**

Şirket'in işletme ruhsatı sahibi olduğu Gaziantep İli, İslahiye İlçesi'nde bulunan, 78173 ruhsat numaralı boksit sahasını rödovans yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("CTC Enerji") 2025 yılındaki üretim faaliyetleri kapsamında, Şirket'in elde ettiği rödovans geliri, üretilen 2.300.168 ton boksit karşılığı 329.331.424 TL (2024/12: 383.537.914 TL) tutarında olmuştur. 2024 yılı üretim miktarı olan 2.501.679 ton ile karşılaştırıldığında ise 2025 yılı üretim miktarında yaklaşık %8,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. Temel olarak üretim miktarındaki azalış rödovans gelirinin azalmasına neden olmuştur.

İşçilik maliyetleri ile tesisin amortisman giderleri başta olmak üzere, söz konusu boksit madenciliği faaliyetlerinin gözetimi ve kontrolü için katlanılan maliyetlerin toplamı ise 16.143.140 TL (2024/12: 15.164.949 TL) olarak gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### **Boksit Madenciliği Faaliyetleri (devamı):**

CTC Enerji açık ocak yöntemiyle madencilik faaliyetlerini sürdürmekte ve elde edilen boksit cevherini kırma-eleme tesisinde işleme tabi tutarak farklı boyutlarda satışa konu etmektedir. Rödovans sözleşmesinin süresi ruhsat bitim tarihi olan 14 Aralık 2028 olup, ruhsat süresinin uzatılması halinde, tarafların karşılıklı mutabakata varması şartıyla rödovans sözleşmesinin süresi güncel şartlar göz önünde bulundurularak uzatılabilecektir.

Boksit sahasından üretilecek beher ton maden başına Şirket'e 2,70 ABD Doları olarak ödenen rödovans bedeli 15 Nisan 2024 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 3,20 ABD Doları olarak belirlenmiş olup, ödenecek rödovans bedeline baz teşkil edecek miktar taahhüt edilen asgari üretim miktarından düşük olamayacaktır. CTC Enerji'nin 1.000.000 ton olan asgari üretim taahhüdü sözleşme süresinin sonuna kadar her rödovans yılı için geçerli olmaya devam edecektir.

Altıncı rödovans yılı 26 Temmuz 2025 tarihinde tamamlanmış olup, gerçekleşen toplam üretim miktarı 2.757.185 ton olarak 1.000.000 tonluk asgari üretim taahhüdünün üstünde kalmıştır. Alüminyum üretiminin ham maddesi olan boksitin CTC Enerji tarafından gerçekleştirilen üretim hacmi alüminyum fiyatlarının dünyadaki seyrinden de etkilenmektedir.

Aşağıdaki tabloda, boksit sahasına ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

<b>İli / İlçesi</b>	Gaziantep / İslahiye								
<b>Ruhsat Grubu</b>	IV. Grup (C) İşletme Ruhsatı								
<b>Ruhsat Süresi</b>	14.12.2018 – 14.12.2028								
<b>Rödovans Sözleşme Süresi</b>	Ruhsat bitim tarihi olan 14.12.2028 tarihine kadar geçerlidir.								
<b>Asgari Üretim Taahhüdü</b>	Birinci rödovans yılı için asgari 200.000 ton, ikinci rödovans yılı için asgari 600.000 ton ve üçüncü rödovans yılından başlamak üzere her yıl için 1.000.000 ton boksit.								
<b>Tahmini Rezerv Miktarı</b>	<p>Boksit cevherinin kalitesi cevherin içerdiği alüminyum oksit (Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub>) içeriğine bağlıdır. Rus menşeli VAMI firması tarafından 2005 yılında gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde, ilgili sahadaki boksit rezervinin cevher kalitesine göre tahmini toplam miktarına aşağıda yer verilmektedir. Mevcut piyasa koşullarında Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> içeriği %42 - %43 seviyelerinin altında olan boksit cevheri doğrudan bir ekonomik değere sahip olmayıp zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerekmektedir.</p> <table border="1"><thead><tr><th>Cevher Kalitesi</th><th>Tahmini Kaynak Kümülatif (Milyon Ton)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> = 41,1</td><td>76,7</td></tr><tr><td>Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> = 49,5</td><td>23,8</td></tr><tr><td>Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> = 52,8</td><td>13,5</td></tr></tbody></table>	Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak Kümülatif (Milyon Ton)	Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 41,1	76,7	Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 49,5	23,8	Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 52,8	13,5
Cevher Kalitesi	Tahmini Kaynak Kümülatif (Milyon Ton)								
Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 41,1	76,7								
Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 49,5	23,8								
Al <sub>2</sub> O <sub>3</sub> = 52,8	13,5								

Al<sub>2</sub>O<sub>3</sub> içeriği %42 - %43 seviyelerinin altında olan boksit cevherinin esas itibarıyla zenginleştirme işlemine tabi tutulması gerektiğinden ve bu tarz bir yatırım planlaması mevcut durum itibarıyla bulunmadığından sahadaki mevcut üretim ağırlıklı olarak cevher kalitesi %42 - %43 seviyelerinin üstünde olan cevherden gerçekleştirilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### **Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller:**

Şirket İstanbul İli, Beyoğlu İlçesi'nde yer alan yatırım amaçlı gayrimenkulünü yükseköğretim faaliyetlerine yönelik üniversite binası olarak kullanılması amacıyla komple İstanbul Galata Üniversitesi'ne kiralamıştır. Kira süresi, kira başlangıç tarihi olan 1 Haziran 2021 tarihinden başlamak üzere 5 yıl olarak belirlenmiş olup süre bitiminde 5 yıl daha uzatılabilecektir. 2025 yılında ilgili gayrimenkulden elde edilen kira geliri 25.019.243 TL (2024/12: 22.359.381 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 2025 yıl sonu finansal raporlama çalışmaları kapsamında gerçeğe uygun değer tespit çalışmaları gerçekleştirmiştir. İlgili çalışma Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Aşağıdaki tabloda yatırım amaçlı gayrimenkuller hakkında özet bilgilere yer verilmektedir.

Adres	Niteliği	Gerçeğe Uygun Değer 2025 (TL)	Gerçeğe Uygun Değer 2024 (TL)
Beraketzade Mah. Okçu Musa Cad. No:1 Beyoğlu/İstanbul	10 Katlı Apartman	769.560.000	760.222.643
Kapıkule Yolu Üzeri, Kemalköy, Merkez/Edirne	Atıl Tekstil Fabrikası ve Arsası	395.159.991	383.882.259
Hürriyet Mah. İskenderun Yolu 5. Km ve Büyük Mangıt Mah. Ceyhan/Adana	Atıl Tekstil Fabrikası ve Arsası ile Tarlalar	1.129.573.007	1.085.095.989
Diğer	Arsa-Bina	4.215.496	4.215.496
	<b>Toplam</b>	<b>2.298.508.494</b>	<b>2.233.416.387</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla raporlanan gerçeğe uygun değeri olan 1.706.300.450 TL'nin 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alım gücüne getirilmesi neticesinde ilgili tutar 2.233.416.387 TL olarak sunulmuştur. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri ise 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.298.508.494 TL olarak takdir edilmiştir. Değerleme çalışmaları neticesinde yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin raporlama döneminde 73.199.942 TL tutarında değer artışı oluşurken, 8.107.835 TL tutarında da değer düşüklüğü oluşmuş olup nette 65.092.107 TL tutarında bir değer artışı raporlanmıştır. Oluşan değer düşüklükleri genel olarak ilgili varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki artışın enflasyon oranlarının altında kalmasından kaynaklanmaktadır.

#### **Tesis, Makine ve Cihazlar:**

Grup ayrıca, sahip olduğu tesis, makine ve cihazlar için en son 2024 yılında gerçekleştirilen gerçeğe uygun değer tespit çalışmalarını 2025 yıl sonu finansal raporlama çalışmaları kapsamında yenilemiştir. İlgili çalışma SPK tarafından yetkilendirilmiş TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. Grup'un tesis, makine ve cihazlarının gerçeğe uygun değerleri 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosunda 31 Aralık 2025 tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden müteakip birikmiş amortismanların düşülmesi suretiyle toplam 77.264.831 TL olarak raporlanmıştır (2025 satın alım gücü seviyesiyle 31 Aralık 2024: 77.355.359 TL).

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### a) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar ve Teşviklerden Yararlanma Durumu

Grup'un 2025 yılında gerçekleştirmiş olduğu yatırımlar esas itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Konya Ilgın") bünyesinde yürütülen madencilik faaliyetlerine ilişkin yatırımlardan oluşmaktadır. Konya Ilgın'ın faaliyetlerine ilişkin detaylı bilgiye bu bölümün (i) numaralı alt bendinde yer verilmiştir.

Grup, cari faaliyet döneminde sigorta prim teşviki ve asgari ücret teşviki dışında doğrudan yatırımlarla bağlantılı herhangi bir teşvikten yararlanmamıştır.

#### b) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yönetim Kurulu, Şirket'in mevcut ve potansiyel risklerine ilişkin olarak bir risk yönetim mekanizması oluşturmuştur. Risk yönetiminin takibine yönelik olarak iç kontrol mekanizmaları kullanılmaktadır. Risk yönetiminin etkinliği belli aralıklarla gözden geçirilmekte, saptanan eksiklikler veya aksaklıklar en kısa zaman içerisinde düzeltilmektedir.

Şirket, kendi bünyesinde İç Denetim Birimi oluşturmuştur. İç Denetim Şirket'in mevcut ve potansiyel riskleri nasıl yönettiği, risklere, hatalara, suistimal ve diğer olası kayıplara karşı iç kontrollerin varlığının etkinliğini, yönetim süreçleri ve organizasyon yapısının sağlıklı olup olmadığını değerlendirir, sonuçları ilgili Şirket içi makama raporlar ve sorunlara çözüm önerileri getirir.

#### c) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

		Şirket'in Ortaklık Payı			
		31.12.2024		31.12.2025	
Şirket İsmi	Faaliyet Alanı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı	Doğrudan ve Dolaylı Ortaklık Oranı	Etkin Ortaklık Oranı
Konya Ilgın Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Konya Ilgın")	Kömür üretimi ve satışı	%100	%100	%100	%100

Şirket'in %100 hissesini satın aldığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahip olup, mevcut durumda Konya İli'nin Ilgın ilçesinde linyit madenciliği faaliyeti ile iştigal etmektedir. İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 30.09.2025 tarihli ve 2025/10165 Değişik İş sayılı kararıyla Fon, Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın'a kayyım olarak atanmış olup ilgili mahkeme kararı uyarınca Fon Kurulu tarafından Konya Ilgın'ın Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Takip eden süreçte, İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 14 Ocak 2026 tarihli ve 2026/387 Değişik İş sayılı kararı ile; Konya Ilgın hakkında uygulanmakta olan yönetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına, Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 133/1 Maddesi uyarınca Fon'un Konya Ilgın'ın faaliyetlerini denetlemek ve raporlamakla görevli olmak üzere denetim kayyımı olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar uyarınca; Fon Kurulu'nun 15 Ocak 2026 tarihli ve 2026/58 sayılı kararı ile Fon tarafından 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararla atanan Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin bu görevleri sonlandırılarak yönetim organının karar ve işlemlerinin geçerliliği onaylarına bağlı ve herhangi ikisi müştereken işlem yapmaya yetkili olmak üzere denetim kayyımları atanmıştır. İstanbul 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 6 Mart 2026 tarihli ve 2026/1909 Değişik İş sayılı kararı ile ise Konya Ilgın hakkında uygulanmakta olan denetim kayyımlığı tedbirinin kaldırılmasına karar verilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **ç) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

Şirket'in 2017 yılında sermaye piyasası mevzuatı kapsamında ortaklarına kullandığı ayrılma hakkı kapsamında iktisap ettiği 750.000 TL nominal bedelli geri alınmış payı bulunmaktadır. Söz konusu paylar SPK düzenlemeleri uyarınca ayrılma hakkının kullanılabilmesi nedeniyle satın alındığı için sermayenin %10'u olarak belirlenmiş olan pay geri alım üst sınırına tabi değildir.

2 Haziran 2021 tarihinde gerçekleştirilen 2020 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanarak yürürlüğe giren pay geri alım programının süresinin 2 yıl olması nedeniyle 2 Haziran 2023 tarihinde sonlanmıştır. Geri Alım Programının süresi boyunca 550.000 TL nominal değerli 55.000.000 adet pay geri alınmıştır. Geri alınan paylardan program süresince herhangi bir satış gerçekleştirilmemiştir.

Pay geri alım programı uygulamasının, Şirket Yönetimi'ne bir yetki tanınması ve koşulların oluşması durumunda pay geri alımına imkan vermesi nedeniyle devam ettirilmesinin faydalı olacağı değerlendirilerek Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 3 yıl süreli yeni Pay Geri Alım Programı 19 Haziran 2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Payların geri alımlarında "alt fiyat limiti" 1 (bir) kuruştur. Payların geri alımında "üst fiyat limiti" 1 (bir) TL nominal değerli pay için, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda en son kamuya açıklanan konsolide finansal durum tablosunda yer alan toplam özkaynaklar tutarının, Şirket'in çıkarılmış sermayesine bölünmesi suretiyle bulunacak "pay defter değeri" tutarının %200 fazlasıdır [(toplam özkaynaklar/çıkartılmış sermaye) x 3]. Pay fiyatının düzeltilmesini gerektirecek işlemlerin gerçekleşmesi durumunda, gerekiyorsa belirtilen alt ve üst fiyat limitleri, Borsa düzenlemeleri çerçevesinde düzeltilcektir.

Kamuya en son açıklanan 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu dikkate alındığında, pay geri alımına ilişkin azami fiyat 1 TL nominal değerli pay için 95,7480 TL olarak revize edilmiştir. Geri alıma konu payların nominal değeri, var ise daha önceki alımlar dahil Şirket'in çıkarılmış sermayesinin %10'unu aşamaz. Şirket'in mevcut pay sayısı 14.886.724.300 adet olduğundan geri alınabilecek azami pay sayısı 1.488.672.430 adettir. Mevcut yürürlükteki program kapsamında 2025 yılında 232.506 TL (31 Aralık 2024: 335.000 TL) nominal değerli pay geri alımı daha gerçekleştirilmiştir. 2025 yılında pay geri alımları için işlem maliyetleri dahil toplam 4.704.711 TL (2024/12: 11.059.760 TL) bedel ödenmiştir. Pay Geri Alım Programları kapsamında gerçekleştirilen tüm işlemler neticesinde, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla eşleşen emirler dikkate alındığında geri alınan toplam 1.477.506 TL nominal değerli payın sermayeye oranı %0,9925 seviyesine ulaşmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geri alınmış olan toplam 2.227.506 TL nominal değerli pay için işlem maliyetleri dahil 61.535.891 TL ödenmiştir.

İlgili geri alım programında da ifade edildiği üzere, Pay Geri Alım Programı'nın Genel Kurulca onaylanması Yönetim Kurulu'na verilen bir yetki niteliğinde olup, programın onaylanması program kapsamında tanınan yetkinin tamamının kullanılacağına dair bir taahhüt değildir.

Payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıkların hisse fiyat performansı, şirketin ve şirketin içinde bulunduğu sektörün durumu, şirketin finansal verileri ve kendine özgü koşulları, genel makroekonomik koşullar ve söz konusu paylara yönelik arz-talebe göre serbest piyasa koşullarında belirlenmektedir. Bu çerçevede, Şirketimizin her çeyrek açıkladığı azami pay geri alım fiyatının Şirketimizin hisse fiyatına yönelik belirlediği hedef bir fiyat olarak değerlendirilmemesi gerekmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **d) Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde TTK'nın 438'inci maddesi kapsamında herhangi bir özel denetim talebi söz konusu olmamıştır.

Sermaye Piyasası Mevzuatı ile TTK hükümleri gereğince bağımsız denetim faaliyetini gerçekleştirmek ve 2025 yılı faaliyet ve hesaplarını incelemek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin önerisi üzerine Yönetim Kurulu'nca belirlenen "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş."nin bağımsız denetçi olarak seçimi, 28 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan 2025 konsolide finansal tablolarımız DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş ve denetim raporunda olumlu görüş beyan edilmiştir.

#### **e) Grup Aleyhine Açılan ve Grubun Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Grup, dönem içerisinde faaliyetleri dahilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Grup'un mevcut davalarının önemli bir kısmı Şirket'in 2017 yılında kapatılan Siirt'in Şirvan ilçesinde bulunan Madenköy işletmesine ilişkin işçi davaları olup, bu işletmede çalışan Şirket personeli ve taşeron personel ile yasal varislerinin hak taleplerini (vefat kaynaklı maddi ve manevi tazminat, alacak ve işe iade) içermektedir. Grup, aleyhine açılmış hukuk, iş, ticari ve idari davalar ile ilgili almış olduğu hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer nitelikteki davaların ve güncel dava aşamalarının değerlendirilmesi neticesinde 2025 yıl sonu itibarıyla konsolide finansal tablolarında toplam 42.067.110 TL (31 Aralık 2024: 51.951.306 TL) tutarında karşılık ayırmıştır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, davalarda yaşanan gelişmeler çerçevesinde her raporlama döneminde güncellenmektedir.

#### **f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın'ın elektrik üretim lisansına derç edilmiş olan tesis tamamlama süresinin 66 ay uzatılması suretiyle sahip olduğu elektrik üretim lisansının tadil edilmesi amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yaptığı başvuru EPDK'nın 27 Ekim 2022 tarihli ve 11321-10 sayılı Kurul Kararı ile olumsuz karşılanarak elektrik üretim lisansı iptal edilmiştir.

EPDK'nın ilgili kararında özetle;

1) Santral inşaat çalışmalarına başlanamamasına ilişkin EPDK'ya sunulan gerekçelerin elektrik piyasasına ilişkin mevzuat çerçevesinde "Mücbir sebep halleri ile lisans sahibinden kaynaklanmayan haklı sebepler" kapsamında olmadığına,

2) "Ilgın 500 MW Termik Santrali" için Konya Ilgın'a verilmiş olan 27.02.2013 tarihli ve EÜ/4292/02479 sayılı elektrik üretim lisansının iptal edilmesine,

3) Söz konusu proje için EPDK'ya sunulmuş olan 14.375.000 TL ve 1.000.000 TL tutarındaki iki adet banka teminat mektubunun 7.575.000 TL'lik bölümünün Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin ("Yönetmelik") 45'inci maddesi gereğince irat kaydedilerek geriye kalan bölümünün iade edilmesine,

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar (devamı)**

4) Yönetmelik'in 27'nci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince, Konya Ilgın ve Konya Ilgın sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olan tüm gerçek ve tüzel kişiler ile Konya Ilgın'ın Yönetim Kurulu üyelerinin lisansın iptal edilmesini takip eden üç yıl süreyle yasaklı sayılmasına

karar verilmiştir.

Şirketimiz ve bağlı ortaklığının kontrolü dışındaki ekonomik ve sektörel gelişmeler nedeniyle, üretim lisansına derç edilmiş tesis tamamlanma süresinin uzatılmasına ilişkin başvurumuzda sunduğumuz gerekçelerin elektrik piyasası mevzuatı çerçevesinde "Mücbir sebep halleri ile lisans sahibinden kaynaklanmayan haklı sebepler" kapsamında olmadığı EPDK tarafından değerlendirilmiş olmakla birlikte, böyle bir değerlendirmenin makul ve ilgili mevzuata uygun olmadığı değerlendirildiğinden karara karşı yasal süreç işletilmektedir.

EPDK'nın söz konusu idari işlemi hakkında Konya Ilgın tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde Ankara 21'inci İdare Mahkemesi nezdinde 2023/11 esas numaralı dosya ile yürütmenin durdurulması istemli iptal davası açılmıştır. Konya Ilgın sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olan tüm gerçek ve tüzel kişiler ile bağlı ortaklığımız Konya Ilgın'ın Yönetim Kurulu üyelerinin lisansın iptal edilmesini takip eden üç yıl süreyle elektrik piyasasından yasaklı sayılmasına da ayrıca EPDK tarafından karar verildiğinden, yasaklılık halinin kaldırılması için Şirketimiz ve hakim ortağımız Park Holding A.Ş. tarafından da 3 Ocak 2023 tarihinde yürütmenin durdurulması istemli ayrıca iptal davaları açılmıştır. Şahsi olarak haklarında yasaklılık kararı verilen kişiler de kendi adlarına dava açmışlardır.

Ankara 21'inci İdare Mahkemesi, 8 Mart 2023 tarihli kararıyla; 2577 sayılı İdari Yargılama Usulü Kanunu'nun 27'nci maddesinin 2'nci fıkrasında, "idari mahkemelerin, idari işlemin uygulanması halinde telafisi güç veya imkansız zararların doğması ve idari işlemin açıkça hukuka aykırı olması şartlarının birlikte gerçekleşmesi durumunda, gerekçe göstererek yürütmenin durdurulmasına karar verebileceklerinin" hükme bağlandığını ifade ederek, anılan kanun hükmünde öngörülen şartların gerçekleşmediği gerekçesiyle yürütmenin durdurulması isteminin reddine karar vermiştir.

Konya Ilgın'ın yürütmeyi durdurma isteminin reddine ilişkin mahkeme kararına karşı yaptığı itiraz sonucu Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8'inci İdari Dava Dairesi, 13 Nisan 2023 tarihli kararıyla itiraz isteminin reddine karar vermiştir. 12 Aralık 2023 tarihinde yapılan duruşmada tarafların beyan ve savunmaları sözlü olarak mahkemeye sunulmuştur. Ankara 21'inci İdare Mahkemesi'nin 11 Ocak 2024 tarihinde tebliğ edilen kararında; EPDK kararında mevzuata ve hukuka aykırılık bulunmadığı gerekçesiyle Konya Ilgın'ın EPDK'nın 27.10.2022 tarih ve 11321-10 sayılı kararının iptal edilmesi talebinin reddine istinaf yolu açık olmak üzere karar verilmiştir. Konya Ilgın tarafından yapılan istinaf başvurusunda Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8'inci İdari Dava Dairesi'nin 27 Eylül 2024 tarihinde tebliğ edilen kararında; Ankara 21'inci İdare Mahkemesi tarafından verilmiş olan red kararının usul ve hukuka uygun olduğu gerekçesiyle istinaf başvurusunun reddine Danıştay nezdinde temyiz yolu açık olmak üzere karar verilmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizin bağlı ortaklığı Konya Ilgın, Ankara Bölge İdare Mahkemesi 8'inci İdari Dava Dairesi'nin söz konusu red kararına karşı Danıştay nezdinde 25 Ekim 2024 tarihinde temyiz başvurusunda bulunmuş olup, yargı süreci devam etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar (devamı)**

Öte yandan, EPDK'nın söz konusu iptal kararında belirtilen gerçek ve tüzel kişilerin Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 27'nci maddesinin üçüncü fıkrası gereğince; lisansın iptal edilmesini takip eden üç yıl süreyle elektrik piyasasından yasaklı sayılmasına ilişkin süre 27 Ekim 2025 tarihi itibarıyla sona ermiştir. Bu çerçevede; Konya Ilgın, Konya Ilgın sermayesinde doğrudan ve/veya dolaylı olarak pay sahibi olan Şirketimizin ve hakim ortağı Park Holding A.Ş. ile ilgili gerçek kişilerin elektrik piyasasından lisans alamayacağına, yeni lisans başvurusunda bulunamayacağına ve lisans başvurusunda bulunan tüzel kişilerde doğrudan veya dolaylı pay sahibi olamayacağına ilişkin yasaklılık durumu ortadan kalkmıştır.

Şirketimizin daha önceki hesap dönemlerine ait faaliyet raporlarında, Konya Ilgın Termik Santral Projesi'nin Şirketimizce satın alındığı tarih itibarıyla öngörülmesi mümkün olmayan Türkiye elektrik sektöründe ve genel ekonomik koşullarda yaşanan olumsuz gelişmeler ve bunlara ilave olarak 2020 yılında etkisini göstermeye başlayan küresel pandemi kaynaklı olarak projede inşa aşamasına geçilememesinin gerekçeleri detaylıca açıklanmıştır.

Ülkemizde yerli kaynaklarla üretim yapılabilecek en önemli maden sahalarından birisinin maden işletme ruhsatına sahip olan Konya Ilgın bu açıdan stratejik bir öneme sahiptir. Konya Ilgın maden sahasındaki kömür rezervinin ekonomiye verimli bir şekilde kazandırılması, baz yük santrali olması nedeniyle enerji arz güvenliğine katkı sağlanması ve bölgedeki istihdamın artırılması Konya Ilgın Termik Santral Projesi'nin önemini her yönüyle ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda, EPDK kararının nihai karar niteliğinde olmaması ve yargı denetimine tabi olması hususu da dikkate alınarak, mevcut durum itibarıyla Konya Ilgın Termik Santral Projesi'nin orta vadede hayata geçirilmesine yönelik iş planımız geçerliliğini korumaktadır.

İlgili sahadaki kömür rezervinin katma değer yaratacak şekilde termik santral yakıtı olarak kullanılarak değerlendirilmesinin en uygun iş modeli olduğu tarafımızca değerlendirilmekte ve Şirketimizin kontrolü dışında termik santrallere dair dünya çapında ortaya çıkan kısıtlamalara ve EPDK'nın lisans iptal kararına karşı yürütülen hukuki sürecin yarattığı belirsizliğin santralin hem yapım hem de finansman süreçleri için yürütülen çalışmalara olan olumsuz etkisine rağmen projenin hayata geçirilmesi yönündeki çalışmalara devam edilmektedir.

Son olarak, santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına hazırlık yapılması amacıyla 2019 yılında uygulamaya konan ön madencilik planlaması kapsamında bağlı ortaklığımız Konya Ilgın, mevcut durum itibarıyla Konya İli'nin Ilgın İlçesi'nde yer alan ve 1247 ruhsat numaralı sahada Türkiye Kömür İşletmeleri ("TKİ") Kurumu ile tarafı olduğu rödovans sözleşmesi kapsamında linyit madenciliği faaliyeti yürütmektedir. 1247 ruhsat numaralı sahaya ait işletme ruhsatının 21 Haziran 2026 tarihinde sona erecek olan geçerlilik süresi Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 9 Eylül 2035 tarihine kadar uzatılmış olup, rödovans sözleşmesi ise 9 Nisan 2036 tarihine kadar geçerlidir. 1247 ruhsat numaralı sahanın işletme ruhsatı 2023 yılının ikinci çeyreğinde rödovans süresiyle sınırlı olacak şekilde TKİ'den devir alınmıştır.

Söz konusu rödovans sözleşmesi sadece sahadaki maden varlığının değerlendirilmesine ilişkin olup herhangi bir santral veya benzeri tesis kurma şartı içermemektedir. İlerleyen dönemde kömür üretim faaliyetlerinin devam etmesi öngörülen 1247 ruhsat numaralı sahanın devamı niteliğindeki 2444 ruhsat numaralı sahanın ruhsatı ise doğrudan Konya Ilgın uhdesinde olup 4 Mart 2043 tarihine kadar geçerliliği bulunmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

**f) Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar (devamı)**

Bu çerçevede, lisans iptal kararının yargı denetimine tabi olması ve her ne kadar kesinleşmiş bir karar mevcut olmasa da süreç neticesinde santral yatırımının hayata geçirilememesi durumunda dahi ilgili sahalardan kömür üretimi gerçekleştirilmesinin önünde herhangi bir engel bulunmamaktadır. Bu çerçevede, EPDK tarafından alınmış elektrik üretim lisansının iptali kararı Konya İlgın'ın devam eden madencilik faaliyetlerini etkilememektedir.

**g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar**

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya İlgın tarafından Konya'daki linyit sahasına yönelik madencilik planlaması fiili gerçekleştirmeler ışığında her yıl gözden geçirilmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı gerçekleştirmeleri ve EPDK tarafından alınan lisans iptal kararına karşı başlatılan yargı sürecinin santral yatırım takvimine dair yarattığı belirsizlik dikkate alınarak, yüksek hacimli kömür üretimi öncesinde hayata geçirilen ön madencilik planlamasının süresi 2030 takvim yılının tamamını kapsayacak şekilde uzatılmıştır. Yürütülen planlama çalışmaları kapsamında, saha koşulları da gözetilerek TKİ ile yürütülen görüşmeler çerçevesinde, linyit madenciliği açısından üretim maliyetlerinin bir parçası olan rödovans giderlerinin daha etkin yönetilmesi amacıyla 1247 ruhsat numaralı sahadaki asgari üretim taahhüdü de 2025 yılından itibaren 300.000 tondan 200.000 tona revize edilmiştir.

Asgari üretim taahhüdü TKİ'ye ödenen rödovans bedeline ilişkin alt sınırı belirlemekte olup, sahadan gerçekleştirilecek fiili üretim miktarı bağlı ortaklığımız Konya İlgın tarafından uygulamaya konmuş olan ön madencilik planlaması kapsamında santral yatırım takviminin zamanlaması ve kömür satış hacimleri göz önünde bulundurularak belirlenmektedir.

Uygulamadaki ön madencilik planlaması kapsamında sahada 2025 takvim yılı boyunca yürütülen dekapaj çalışmaları neticesinde, Konya İlgın'ın mevcut durum itibarıyla kömür üretim faaliyetlerini sürdürdüğü 1247 ruhsat numaralı saha için 2026 yılında geçerli olan yıllık 200 bin ton asgari kömür üretim taahhüdünü karşılayacak tutarda kömür üretiminin 2026 yılında ilave dekapaj çalışması gerçekleştirilmeden sağlanabilmesi mümkün olduğundan, dekapaj faaliyetlerine geçici olarak ara verilerek 2026 yılında ilave dekapaj çalışması gerçekleştirilmeden kömür üretim ve satış faaliyetlerine devam edilmesine, 2026 yılında dekapaj çalışması gerçekleştirilmeyecek olması nedeniyle, Konya İlgın'ın madencilik faaliyetlerine ilişkin organizasyon yapısının yeniden düzenlenmesine ve mevcut personel sayısında azalışa gidilmesine karar verilmiştir. Bağlı ortaklığımızın söz konusu organizasyonel değişikliği kapsamında, Şirketimizin ve bağlı ortaklığımızın 30.09.2025 tarihi itibarıyla 42 olan personel sayısında faaliyet raporu tarihi itibarıyla yaklaşık %15 oranında azalışa gidilmiştir.

Ön madencilik planlamasında yukarıda bahsedilen güncellemeler çerçevesinde, ön planlama süresince gerçekleştirilecek toplam dekapaj miktarı yaklaşık 52 milyon m<sup>3</sup> ve 2030 yıl sonuna kadar üretilecek toplam kömür miktarı ise yaklaşık 2,5 milyon ton olarak korunmuştur. Santral yatırım takviminin zamanlaması ve kömür satış hacimleri göz önünde bulundurularak ön madencilik planlamasının süresi ve planlanan kömür üretim miktarları revize edilebilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### g) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Çevrede Meydana Gelen Önemli Değişiklikler ve İşletmenin Bu Değişikliklere Karşı Uyguladığı Politikalar (devamı)

2019 yılının son çeyreğinde üretime başlanan söz konusu planlama kapsamındaki gerçekleştirmelere 2025 yıl sonu itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Yıl	Dekapaj Miktarı (m <sup>3</sup> )	Kömür Üretimi (Ton)
2019	4.484.150	20.184
2020	5.557.187	270.180
2021	5.321.817	275.054
2022	4.360.352	301.061
2023	5.206.196	212.621
2024	7.010.910	190.460
2025	4.001.245	144.983
<b>Toplam</b>	<b>35.941.857</b>	<b>1.414.543</b>

Bağlı ortaklığımızın 2025 yılında kömür satışlarının tamamına yakını gerçekleştirdiği Eti Soda Üretim Pazarlama Nakliyat ve Elektrik Üretim A.Ş. ("Eti Soda") ile imzalanan kömür satış sözleşmelerinde sözleşme süresince yaşanabilecek maliyet artışlarına karşı önlem olarak akaryakıt fiyatlarındaki değişim dikkate alınarak kömür satış fiyatlarının eskale edilmesi hüküm altına alınmaktadır. Bu çerçevede, kömür üretiminin en büyük maliyet kalemi olan dekapaj maliyetlerinin yaklaşık %50 - %55 oranında akaryakıt fiyatlarına bağlı olmasından dolayı akaryakıt fiyatları dikkate alınarak aylık olarak ve genel enflasyon oranları da dikkate alınarak 4 ayda bir kömür satış fiyatı revize edilmektedir. Akaryakıt fiyatlarındaki değişimin aynı ay içerisinde %5'ten fazla olması durumunda fiyat bir sonraki ay beklenmeden ayrıca güncellenmektedir.

Yürütülen madencilik faaliyetleri nedeniyle bağlı ortaklığımız çevresel kontrol ve düzenlemelere tabidir. Madencilik faaliyetlerinin bitimini takiben, Konya Ilgın, madencilikle ilgili yararlanmış olduğu tesis ve diğer varlıkları kullanım dışına çıkartarak, çevreyi eski konumuna getirmekle yükümlüdür. Konya Ilgın yönetimi, çevresel yükümlülüklerinin başlıca aşağıdaki hususları içerdiği görüşündedir:

- Arazi yapısının rehabilite edilmesi ve diğer sürekli rehabilitasyon çeşitleri ile
- Madencilik faaliyetleri sırasında kullanılan varlıkların, söz konusu faaliyetlerin bitiminde kullanım dışına çıkarılması ve maden sahalarının, çevredeki nüfusun güvenliği ile çevre, binalar ve diğer tesislerin korunmasını sağlayan bir hale getirilmesi.

Grup, Konya Ilgın'daki maden sahasının rehabilitasyonu için ayırdığı karşılık tutarını sürekli gözden geçirmekte olup, 2025 yıl sonu itibarıyla 49.468.900 TL (2024/12: 60.076.881 TL) tutarındaki karşılığı finansal tablolarına yansıtılmış bulunmaktadır.

#### ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler

Grup mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, Şirket'in bağlı ortaklığı bünyesindeki Konya Ilgın Termik Santral Projesi'nin tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır. Fiili olarak, Şirket rödovans karşılığı işletmesini verdiği boksit madenciliği ve bağlı ortaklığının termik santralin faaliyet göstereceği döneme hazırlık amacıyla başlattığı linyit madenciliği faaliyetlerini yürütmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)**

Madencilik faaliyetleri kaynaklı finansal sonuçları etkileyen temel etkenler, boksit madenciliği açısından elde edilen rödovans gelirinin doğrudan bağlı olduğu üretim hacmi ve uygulanan ton başına rödovans bedelidir. Rödovans bedelinin döviz cinsinden belirlenmiş olması nedeniyle döviz kurlarındaki seyir de yaratılan hasılat üzerinde dolaylı olarak etkili olmaktadır. Linyit madenciliği açısından ise hem üretim maliyetlerinin hem de kömür satış fiyatlarının belirlenmesindeki en önemli etmen akaryakıt fiyatlarıdır. Ülkemizin petrol ithalatçısı konumunda olması nedeniyle döviz kurları da dolaylı olarak hem kömür üretim maliyeti hem de kömür satış fiyatları üzerinde etkili olmaktadır. İlaveten, ithal kömür fiyatlarındaki değişiklikler ikame ürün niteliğindeki yerli kömür fiyatlarını da dolaylı olarak etkilemektedir.

Bu çerçevede, Brent petrolün varil başı fiyatı 2025 yılı Ocak ayında yaklaşık 82 ABD Doları seviyelerinde yer alırken, yıl içerisinde yaklaşık 58 ABD Doları seviyelerine kadar gerilemiş ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ise yaklaşık 61 ABD Doları seviyelerinde gerçekleşmiştir. İthal kömür fiyatları için gösterge kabul edilen Rotterdam piyasasındaki vadeli kömür fiyatları ise geçtiğimiz yıl Aralık ayı sonunda gözlemlenen 114 ABD Doları seviyelerinden, bu yıl Aralık ayı sonunda 97 ABD Doları seviyelerine gerilemiştir. Söz konusu fiyat gelişmelerinde küresel ölçekte yaşanan yüksek faiz ortamının ve buna bağlı beklenen ekonomik durgunluk ile jeopolitik gelişmelerin etkili olduğu değerlendirilmektedir. İthal kömür fiyatlarında yaşanan düşüş yerli kömür fiyatları üzerinde de aşağı yönlü baskı yaratmaktadır.

Yukarıda yer verildiği üzere, küresel ölçekte enerji emtialarının fiyatlarında yaşanan zayıf seyir ve ülkemizin içinde bulunduğu dezenflasyon süreci çerçevesinde uygulanan sıkı para politikası nedeniyle Türk Lirası'nın ABD Doları karşısında reel olarak değer kazanması 2025 yılında da akaryakıt fiyatlarındaki artışların enflasyondaki artışın altında kalmasına neden olmuştur. Bu durum, 2025 yılında yaşanan maliyet artışlarının kömür satış fiyatlarına istenilen ölçüde yansıtılmamasına neden olmaktadır.

Bağlı ortaklığımız Konya Ilgın kalorisi ithal kömürlere göre oldukça düşük olan yerli linyit üretimi ile iştigal etmekte olup, sahadaki kömürün ortalama kalorisi 2.022 kcal/kg olarak öngörülmektedir. Öte yandan, sahadan elde edilen kömürün kalorisi dönem dönem bu ortalamanın altında veya üstünde gerçekleşebilmektedir. Kalori değerindeki değişim de satış fiyatlarını etkilemek suretiyle hasılat ve kâr marjları üzerinde etkili olabilmektedir.

Ayrıca, ülkelerin ve işletmelerin karbon emisyonlarının azaltılması yönünde ortaya koydukları hedefler ve bu hedefler doğrultusunda uygulamaya başladıkları dönüşüm stratejileri fosil yakıtlara olan talep üzerinde de etkili olmakta ve bu durum madencilik sektörünü etkilemektedir.

Konya Ilgın Termik Santral Projesi sıfırdan bir yatırım projesi olup, Türk Lirası'nın ABD Doları karşısındaki seyrinden, elektrik arz/talebine, elektrik fiyatlarından, yenilenebilir enerji kaynakları ile yerli kaynaklara sağlanan teşviklere ve çevresel düzenlemelere kadar birçok faktör söz konusu yatırımın zamanlamasında etkili olmaktadır.

2022 yılında 2.505 TL/MWh seviyesine yükselen ortalama Piyasa Takas Fiyatı ("PTF"); 2023 yılında ortalama 2.189 TL/MWh seviyesine gerilemiştir. 2024 yılında ise ortalama 2.235 TL/MWh seviyesinde seyreden PTF, 2023 yılı ile karşılaştırıldığında TL cinsinden nominal fiyatlarla %2,11 oranında sınırlı bir yükseliş göstermiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### ğ) İşletmenin Performansını Etkileyen Ana Etmenler (devamı)

2025 yılı ilk çeyreğinde ortalama PTF 2.387 TL/MWh seviyesinde ve ikinci çeyreğinde 2.372 TL/MWh seviyesinde gerçekleşirken, üçüncü çeyreğinde 2.879 TL/MWh seviyesine yükselmiş, yılın dördüncü çeyreğinde de 2.833 TL/MWh seviyesinde gerçekleşmiştir. Fiyatların yılın ikinci yarısında yükseliş eğilimi göstermesiyle 2025 yılında 2.620 TL/MWh seviyesinde gerçekleşen ortalama PTF, 2024 yılının aynı dönemi ile karşılaştırıldığında TL cinsinden fiyatlarda yaklaşık %17 oranında yükseliş yaşanmıştır. ABD Doları cinsinden fiyatların seyrine bakıldığında ise 2024 yılında ortalama PTF 68,1 ABD Doları/MWh seviyesinde iken bu yıl 66,4 ABD Doları/MWh seviyesine %2,5 oranında sınırlı bir düşüş gerçekleşmiştir. Ülkemizde ve küresel ekonomide önümüzdeki dönemde beklenen ekonomik durgunluğun gerçekleşme derecesi ve buna bağlı enerji emtialarının fiyatlarındaki seyrin ülkemiz elektrik piyasasında da etkili olacağı değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, küresel düzeydeki ekonomik gelişmeler, Türkiye enerji sektöründeki dinamikler ile vergi, çevre ve teşvik mevzuatındaki değişiklikler Grup'un yatırım sürecini etkileyen ana etmenler arasında değerlendirilmektedir. Grup son dönemde yaşanan makroekonomik gelişmeleri ve bunların enerji yatırımları üzerindeki etkisi ile elektrik sektöründeki arz/talep dengesini ve kamu otoritesinin teşvik mekanizmalarını yakından takip etmektedir.

#### h) Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

SPK tarafından yayımlanan uyulması zorunlu olan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde de uyulmuş ve bu ilkeler uygulanmıştır. İlgili mahkeme kararları doğrultusunda 30.09.2025 tarihinde Fon Kurulu tarafından oluşturulan Yönetim Kurulu yapısının gereği, 2025 yılı hesap döneminin son çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden "4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı" başlıklı bölümde yer alan ilkeler ve yönetim kuruluna bağlı olarak oluşturulması gereken komitelere dair hükümler uygulanmamıştır.

SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan 2025 yılına ait "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") ise [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır. Gönüllü ilkelere uyum durumunu raporlamak amacıyla URF, mevcut kurumsal yönetim uygulamaları hakkında bilgi vermek üzere KYBF şablonları kullanılmıştır.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından gerçekleştirilen dönemsel revizyon çalışması sonucunda, 5 Haziran 2025 tarihli rapor ile Şirket'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 91,85 (9,18) olarak teyit edilmiştir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	89,38
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	97,99
Menfaat Sahipleri	%15	85,55
Yönetim Kurulu	%35	91,92
<b>Toplam</b>		<b>91,85</b>

#### ı) Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Bulunmamaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın ("Konya Ilgın") Faaliyetleri**

Şirket'in bağlı ortaklığı Konya Ilgın, 500 MW kurulu güce sahip entegre bir termik santral kurma projesine sahiptir. Konya Ilgın, sahip olduğu maden işletme ruhsatları ve tarafı olduğu rödovans sözleşmesi çerçevesinde ilgili sahalardan linyit kömürü çıkarmak ve elektrik enerjisi üretimi ve satışı yapmak üzere kurulmuştur. Mevcut durum itibarıyla, detaylarına bu bölümün (ğ) numaralı alt bendinde yer verilen ve Grubumuzun kontrolü dışındaki ekonomik ve küresel gelişmeler ile elektrik üretim lisansı iptal kararı kaynaklı devam eden hukuki süreç kaynaklı olarak termik santral inşaatına başlanamamıştır.

Santral inşaat safhasına henüz geçilememiş olması ve santral inşaatının başlangıcı sonrasındaki sürecin de yaklaşık 3,5 yıl süreceği gözetilerek bir ön madencilik planlaması uygulamaya konmuştur. Haziran 2019 - Aralık 2030 dönemini kapsayan son güncel planlama kapsamında, planlama süresince toplam yaklaşık 52 milyon m<sup>3</sup> dekapaj gerçekleştirilmesi ve toplam yaklaşık 2,5 milyon ton kömür üretilmesi planlanmaktadır. Bu planlama kapsamında, üretilecek kömürün madencilik tekniği açısından bekletilmesinin mümkün olmaması (oksidasyon sonucu kendiliğinden kızışma vb.) nedeniyle bu geçiş sürecinde kömür satılarak gelir elde edilmekte olup, ana madencilik planı kapsamında sahadan üretilecek kömür ise termik santralin yakıt ihtiyacını karşılamak için kullanılacaktır.

Konya Ilgın'ın asıl iş modelinin elektrik üretimine dayalı olması ve sahadan üretilecek kömürün dışarıya satılması gibi bir uygulama süreklilik arz etmediğinden ana madencilik planlamasına göre oldukça kısıtlı bir hacimde gerçekleştirilen kömür üretim ve satış faaliyetine dair bir performans hedeflemesi bulunmamaktadır. Bu planlamanın temel amacı, gelecekte santralin faaliyet göstereceği dönemde uygulanacak olan yüksek kömür üretim kapasiteli ana madencilik planına (30 yıllık ve yılda yaklaşık 3,5 milyon ton kömür üretimi gerektiren ana madencilik planı) hazırlık yapılmasıdır.

Konya Ilgın sahasında devam eden dekapaj ve kömür üretim faaliyetleri kapsamında, 2025 yılında toplam 4.001.245 m<sup>3</sup> (2024/12: 7.010.910 m<sup>3</sup>) dekapaj gerçekleştirilirken cari dönemdeki kömür üretimi de 144.983 ton (2024/12: 190.460 ton) düzeyinde gerçekleşmiştir. Ağırlıklı olarak sahada yürütülen dekapaj çalışmalarının etkisiyle maden varlıklarına yapılan yatırımların net değeri 2025 yılı Aralık ayı itibarıyla 2.273.919.189 TL'ye (31 Aralık 2024: 2.135.982.828 TL) yükselmiştir. Dönem sonu kömür stok seviyesi ise 38.028 ton seviyesindedir.

2025 yılındaki dekapaj çalışmalarının gerçekleştirilmesi için Yener Lojistik Madencilik ve İnşaat Ticaret Limited Şirketi ile (+/-) %20 toleranslı toplam 5.000.000 m<sup>3</sup> dekapaj işi için sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmeyle baz birim dekapaj fiyatı 88,00 TL/m<sup>3</sup> olarak belirlenmiş olup sözleşme hükümleri doğrultusunda baz birim fiyat iş süresince her ay eskalasyona tabi tutulmaktadır.

Konya Ilgın sahasında üretilen kömürün satışına ilişkin olarak, ilişkili şirketlerimizden Eti Soda ile 1 Haziran 2024 tarihinde imzalanan 1 yıl süreli bir kömür alım-satım sözleşmesi, gerekli onay süreçlerinin tamamlanması akabinde 1 Haziran 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde kendiliğinden 1 yıl daha uzatılmıştır. Bu çerçevede; sözleşmede yer alan yıllık asgari 180.000 ton kömürün Eti Soda veya alt yüklenicileri tarafından Konya Ilgın'ın işlettiği maden sahasından ocak başında teslim alınmak suretiyle Eti Soda'ya sevk edilmesi, nakliye giderlerinin Eti Soda'ya ait olması ve kömür satış fiyatının akaryakıt fiyatlarındaki değişim ve enflasyon oranları dikkate alınarak sözleşme süresince eskale edilmesi hükümleri geçerli olmaya devam edecektir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### **III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)**

#### **i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın ("Konya Ilgın") Faaliyetleri (devamı)**

Yukarıda yer verilen sözleşme hükümleri kapsamında 2025 yılında Eti Soda'ya toplam net 136.219 ton kömür satışı gerçekleştirilmiş ve yapılan kömür satışları neticesinde Eti Soda'dan net 288.189.046 TL (2024/12: 450.733.954 TL) kömür satış geliri elde edilmiştir.

SPK'nın 11.04.2019 tarihli ve 21/500 sayılı kararıyla, maden arama, maden kaynak ve maden rezerv tahmin sonuçlarının raporlanmasında, maden ruhsatının değerlendirilmesinde, maden kaynak ve maden rezervlerinin değerlendirilmesinde, Ulusal Maden Kaynak ve Rezerv Raporlama Komisyonu ("UMREK") tarafından yetkilendirilmiş yetkin kişiler tarafından UMREK standartları çerçevesinde hazırlanan raporların esas alınması gerektiği yönünde yapılan düzenlemeler de dikkate alınarak sahaya ilişkin bugüne kadar gerçekleştirilmiş çalışmalara ek olarak, sahadaki rezervin UMREK norm ve standartlarına uygun olarak tespit edilmesi ve UMREK koduna göre raporlanması çalışmalarına başlanmıştır.

Yürütülen çalışmalar kapsamında, UMREK (2018) koduna uyumlu olarak Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi tarafından düzenlenen 10 Ocak 2022 tarihli Kömür Kaynak Kestirim Raporu'nda kömür kaynağının tamamı "Potansiyel" kategoride sınıflandırılmıştır. UMREK (2023) koduna göre "Potansiyel" kategori kaynak sınıflaması "Mümkün" olarak değiştirilmiş olup, bu çerçevede, "Mümkün" kategoride sınıflandırılmış kömür kaynağının "Belirlenmiş" ve/veya "Ölçülmüş" kömür kaynağı kategorisine yükseltilmesi için gerekli çalışmalar yapılarak UMREK (2023) koduna uyumlu olarak raporlanması için Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi ile 21 Kasım 2023 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Gerekli sondaj ve analiz çalışmaları 2024 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanmıştır.

Güvenli ve Verimli Maden Teknolojileri San. ve Tic. Limited Şirketi tarafından düzenlenen 20 Ağustos 2024 tarihli Kömür Kaynak Kestirim Raporu'nda özetle;

1) Sahadaki kömür kaynak miktarının 193,7 milyon ton olarak revize edildiği ve orijinal bazda alt ısı değerinin ortalama olarak 2.022 kcal/kg olarak belirlendiği,

2) Sahada 1997-2024 yılları arasında gerçekleştirilen sondajlardan üretilen veriler ile UMREK (2023) raporlaması kapsamında 2024 yılında gerçekleştirilen teyit sondajları neticesinde, sondajlardan üretilen verilerin yeterli düzeyde doğruluk ve hassasiyete sahip olduğu, bu verilerin hem nicelik hem nitelik yönünden maden rezerv tahminine imkan tanıyan "Ölçülmüş" ve/veya "Belirlenmiş" kaynak sınıflarını destekler nitelikte olduğu ve

3) Bu çerçevede, hesaplanan toplam 193,7 milyon ton kömür kaynağının, 62,6 milyon tonluk kısmının "Ölçülmüş" kaynak sınıfı ve 41,6 milyon tonluk kısmının "Belirlenmiş" kaynak sınıfı olmak üzere "Ölçülmüş" ve/veya "Belirlenmiş" kaynakların toplam miktarının 104,2 milyon ton olduğu ve 89,5 milyon tonluk kaynağın ise "Mümkün" kaynak sınıfında olduğu sonuçlarına ulaşılmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

### III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

#### i) Şirket'in Bağlı Ortaklığı'nın ("Konya Ilgın") Faaliyetleri (devamı)

Aşağıdaki tabloda, Konya Ilgın Termik Santral Projesine ilişkin temel bilgilere yer verilmektedir:

<b>Projenin Adı- İli / İlçesi</b>	Ilgın Termik Santrali - Konya / Ilgın
<b>Tesis Tipi</b>	Termik - Akışkan Yatak
<b>Toplam Kurulu Gücü</b>	500 MW
<b>Yakıt Türü</b>	Yerli Linyit / Fuel Oil
<b>Öngörülen Maliyet</b>	Ana santral yatırımı (yaklaşık 600 milyon ABD Doları) ve ana santral dışı yatırım harcamaları (şalt tesisi, su alma tesisi, kül barajı vb.) dikkate alındığında toplam santral yatırım tutarının yaklaşık 650 milyon ABD Doları olması öngörülmektedir.
<b>Öngörülen Ort. Yıllık Brüt Üretim Miktarı</b>	3.800.000.000 KWh / Yıl
<b>Öngörülen Yıllık Kömür Tüketim Miktarı</b>	Yaklaşık 3,5 milyon ton
<b>Tahmini Yapım Süresi</b>	43 ay (Yaklaşık 3,5 yıl)
<b>Elektrik Üretim Lisans Süresi</b>	49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde alınmıştır) (Bkz. Bölüm III/(f))
<b>İrtifak Hakkı Süresi</b>	Santral sahasında elektrik üretim tesisi kurulması amacıyla 49 yıl (27 Şubat 2013 tarihinde tesis edilmiştir.)
<b>Ruhsat Süresi (2444 ruhsat numaralı saha)</b>	1.865,42 hektar alanı kapsayan ve 04.03.2043 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı (Saha 23.10.2026 tarihine kadar geçici tatildedir.)
<b>Ruhsat Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)</b>	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 09.09.2035 tarihine kadar geçerli IV. Grup (B) maden işletme ruhsatı
<b>Çevre İzin ve Lisans Belgesi</b>	1247 ruhsat numaralı sahada madencilik faaliyetlerini yürüten Konya Ilgın işletmesinin 14 Kasım 2029 tarihine kadar geçerli Çevre İzin ve Lisans Belgesi bulunmaktadır.
<b>Rödovans Sözleşme Süresi (1247 ruhsat numaralı saha)</b>	5.649,65 hektar alanı kapsayan ve 09.04.2036 tarihine kadar geçerli rödovans sözleşmesi.
<b>Tahmini Rezerv/Kaynak Miktarı</b>	UMREK (2023) koduna göre 1247 ve 2444 ruhsat numaralı sahalarda toplam yaklaşık 104,2 milyon ton "Ölçülmüş" ve/veya "Belirlenmiş" kömür kaynağı ve 89,5 milyon ton "Mümkün" kömür kaynağı olduğu raporlanmıştır.

#### j) Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

#### k) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Bulunmamaktadır.

#### l) Yapılan Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Grup, 2025 yılında bağış ve yardımda bulunmamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### IV. FİNANSAL DURUM

##### a) Finansal Tabloların Özeti

ÖZET BİLANÇO (TL)	31/12/2025	31/12/2024
Dönen Varlıklar	232.781.338	562.945.321
Duran Varlıklar	5.243.523.523	5.028.502.253
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>5.476.304.861</b>	<b>5.591.447.574</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	210.373.618	252.001.236
Uzun Vadeli Yükümlülükler	514.684.927	354.060.314
Özkaynaklar	4.751.246.316	4.985.386.024
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>5.476.304.861</b>	<b>5.591.447.574</b>

ÖZET GELİR TABLOSU (TL)	31/12/2025	31/12/2024
Hasılat	622.387.858	835.771.789
<b>Brüt Kâr</b>	<b>187.054.815</b>	<b>317.968.665</b>
<b>Esas Faaliyet Kârı/(Zararı)</b>	<b>78.106.355</b>	<b>222.405.616</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler) – net	105.403.812	44.057.232
Finansman Gelirleri	47.304.014	196.611.724
Finansman Giderleri (-)	(10.886.292)	(8.657.992)
Net Parasal Pozisyon (Kayıpları)	(94.512.185)	(283.149.092)
<b>Vergi Öncesi Kârı/(Zararı)</b>	<b>125.415.704</b>	<b>171.267.488</b>
Vergi Geliri/(Gideri)	(355.266.147)	(75.655.729)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Kârı/(Zararı)</b>	<b>(229.850.443)</b>	<b>95.611.759</b>

##### b) Temel Göstergeler ve Oranlar

Likidite Oranları (*)	31/12/2025	31/12/2024
Cari Oran	1,11	2,23
Likidite Oranı	0,72	1,91

(\*) Cari Oran: Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar, Likidite Oranı: Dönen Varlıklar – Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

##### b) Temel Göstergeler ve Oranlar (devamı)

Finansal Yapı Oranları	31/12/2025	31/12/2024
Toplam Borçlar / Özkaynaklar	%15,26	%12,16
K.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%3,84	%4,51
U.V. Borçlar / Toplam Aktifler	%9,40	%6,33
Maddi Duran Varlık / (Özkaynaklar + U.V. Borçlar)	%46,08	%42,82

Kârlılık Oranları	31/12/2025	31/12/2024
Net Dönem Kârı / Toplam Aktifler	-	%1,71
Net Dönem Kârı / Özkaynaklar	-	%1,92

##### Genel Değerlendirme

2019 yılında Konya İlgın'ın hayata geçirdiği ön madencilik planlaması kapsamında başlanan madencilik faaliyetleri neticesinde 2025 yılında toplam net 138.848 ton (2024/12: 186.426 ton) kömür satışı kaynaklı olarak 291.490.002 TL (2024/12: 450.733.954 TL) tutarında net hasılat elde edilmiştir. Kömür satışlarına ek olarak Park Elektrik, işletme ruhsatına sahip olduğu Gaziantep İslahiye'de yer alan boksit sahasını rödovans yöntemiyle işletmekte olan CTC Enerji'nin 2025 yılında üretim faaliyetleri kapsamında üretilen 2.300.168 ton (2024/12: 2.501.679 ton) boksit karşılığı 329.331.424 TL (2024/12: 383.537.914 TL) tutarında rödovans geliri elde etmiştir. Ayrıca kömür satışı kaynaklı olarak da 1.566.432 TL (2024/12: 1.499.921 TL) hasılat elde edilmiştir.

2025 yılında madencilik faaliyetleri kapsamında 187.054.815 TL (2024/12: 317.968.665 TL) tutarında brüt kâr oluşmuştur. Katlanılan diğer faaliyet giderleri ve gelirlerinin de etkisiyle Grup 78.106.355 TL (2024/12: 222.405.616 TL) esas faaliyet kârı elde etmiştir. Boksit üretimi ile kömür satış hacminde 2024 yılına göre yaşanan düşüş ve 2025 yılında yaşanan kömür üretim maliyet artışlarının kömür satış fiyatlarına istenilen ölçüde yansıtılmaması nedeniyle faaliyet karında düşüş yaşanmıştır.

Grup, nakit yönetim politikası kapsamında ana ortağı olan Park Holding A.Ş.'ye fon sağlayabileceği gibi Park Holding A.Ş.'den fon kullanımı da gerçekleştirebilmektedir. Bu çerçevede, Grup'un, hakim ortağı Park Holding A.Ş. ile fonlama ilişkisi çerçevesinde 2025 hesap döneminde toplam net 44.494.929 TL (2024/12: 191.937.697 TL) finansman geliri elde etmiştir.

Grup, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değerlerini tespit ettirmiştir. İlgili gayrimenkullerin değerinde 73.199.942 TL tutarında değer artışı oluşurken, 8.107.835 TL tutarında da değer düşüklüğü oluşmuş olup nette 65.092.107 TL (2024/12: 26.781.354 TL) tutarında bir değer artışı raporlanmıştır. Oluşan değer düşüklükleri genel olarak ilgili varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki artışın enflasyon oranlarının altında kalmasından kaynaklanmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### **IV. FİNANSAL DURUM (devamı)**

##### **Genel Değerlendirme (devamı)**

24 Aralık 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7571 sayılı Torba Kanun ile Vergi Usul Kanunu'na ("VUK") eklenen geçici madde kapsamında, şartlar oluşsa dahi, 2025, 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde Üretici Fiyat Endeksi bazlı enflasyon düzeltmesi uygulamasının yapılmaması hükmüne bağlanmıştır. Bu doğrultuda, söz konusu dönemlere ilişkin kurumlar vergisi beyannamelerine esas alınacak VUK finansal tablolarında enflasyon düzeltmesi uygulanmamıştır. Bu uygulama Şirket'in kurumlar vergisi yükünde ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak hazırlanan finansal tablolarda enflasyon muhasebesi uygulamasına devam edilmesi nedeniyle ertelenmiş vergi giderlerinde 2024 yılına göre önemli oranda artış yaşanmıştır.

2025 Aralık ayı sonu itibarıyla Toplam Borçlar/Özkaynaklar oranı %15,26 düzeyinde gerçekleşen Grup'un güçlü özkaynakları ve düşük borçluluğu nedeniyle finansal yapı oranları olumlu seviyelerde kalmaya devam etmektedir. Grup'un, güçlü özkaynağa dayalı yapısını koruması beklenmektedir.

##### **c) Ortaklığın Finansman Kaynakları**

Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam kaynaklar içerisindeki payı %13,24 seviyesinde olup, Grup faaliyetlerini önemli oranda özkaynaklar ile finanse etmektedir. Sermayenin karşılıksız kalma durumu bulunmamaktadır.

##### **d) Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı**

Dönem içerisinde Şirket tarafından çıkarılan sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

##### **e) Kâr Dağıtım Politikası**

Şirket, sermaye piyasası mevzuatı, TTK hükümleri, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat ile esas sözleşmesinin kâr dağıtımını ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımını yapmaktadır. Şirket'in mevcut esas sözleşmesi uyarınca kâr payı dağıtımına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtım oranına her yıl Genel Kurulca karar verilmekte olup, ilgili düzenlemeler ve finansal koşullar imkan verdiği sürece kâr dağıtımını; genel ekonomik beklentiler, Şirket'in büyüme hedefleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit pozisyonu dikkate alınarak, nakit ya da kâr payının sermayeye eklenmesi suretiyle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması ya da belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay dağıtımını yöntemiyle gerçekleştirilebilmektedir.

Kâr payı dağıtımını, Yönetim Kurulu önerisi olarak Genel Kurul'un onayına sunulduktan ve dağıtılacak kâr payı belirlendikten sonra, en geç kâr dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla gerçekleştirilir. Şirket esas sözleşmesine göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

#### IV. FİNANSAL DURUM (devamı)

##### e) Kâr Dağıtım Politikası (devamı)

Yönetim Kurulu'nun 25 Nisan 2025 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşme'nin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde VUK hükümlerine uygun olarak tutulan yasal kayıtlarına göre oluşan 2024 yıllık hesap dönemine ait mali tablolarında net dönem zararı bulunması nedeniyle, TFRS esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında raporlanan 2024 yıllık hesap dönemine ait net dönem kârının Şirket bünyesinde bırakılarak dağıtılmamasına ve bu çerçevede Şirket'in VUK'a uygun olarak tutulan yasal kayıtlarına göre oluşan 2024 yıllık hesap dönemine ait mali tablolarında yer alan 35.703.921,83 TL tutarındaki net dönem zararının geçmiş yıllar zararları hesabına aktarılması ve TFRS esas alınarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında yer alan 73.046.115 TL (31 Aralık 2025 satın alım gücü seviyesiyle 31.12.2024: 95.611.759 TL) tutarındaki net dönem kârının tamamının geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılması hususlarının Genel Kurul onayına sunulması kararlaştırılmış ve Şirket'in 28 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısında ilgili hususlar Genel Kurulca onaylanmıştır.

#### V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ

##### a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

Grup, mevcut durum itibarıyla yatırım sürecinde olup, bünyesindeki termik santral yatırımının tamamlanmasıyla madencilik faaliyetlerinin yanı sıra esas olarak elektrik üretim sektöründe faaliyet gösterilmesi planlanmaktadır.

2025 yılında Türkiye'nin elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %2,08 artarak, 360.929 GWh düzeyinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde üretimdeki artış ise %2,38 seviyesinde gerçekleşerek, 2025 yılında toplam elektrik üretim rakamı 362.992 GWh olmuştur.

2025 yılı Aralık ayı ortalama spot elektrik fiyatı yaklaşık 2.973 TL/MWh düzeyinde gerçekleşirken, ortalama spot elektrik fiyatları Aralık 2024 dönemine göre yaklaşık %21,5 oranında artış sergilemiştir. Yıllık ortalama elektrik satış fiyatları bazında ise; 2025 yılında geçen yıla göre artış yaklaşık %17 düzeyinde gerçekleşmiştir. 2024 yılında ortalama 2.233 TL/MWh olan elektrik satış fiyatı, 2025 yılında ortalama 2.617 TL/MWh seviyelerine yükselmiştir.

2025 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre %2,56 artan spot elektrik fiyatları, yine bir önceki aya göre Şubat ayında %1,22, Mart ayında ise %11,88 düşüş sergilemiştir. Yılın ikinci çeyreğinde ise Nisan ayında bir önceki aya göre %12,31 artmış, Mayıs ayında nispeten sabit kalarak, Haziran ayında %10,41 düşüş göstermiştir. Yılın üçüncü çeyreğinde Temmuz ayında %34,64 oranında artış gösteren spot elektrik fiyatları, Ağustos ayında bir önceki aya göre %0,87, Eylül ayında ise %7,15 düşüş göstermiştir. Yılın dördüncü çeyreğinde; Ekim ve Kasım aylarında sabit seviyelerde olan elektrik satış fiyatı, Aralık ayında bir önceki aya göre %6,79 artmıştır. Bu dalgalanmalar neticesinde spot elektrik fiyatları 2025 yılında 2024 yılı gerçekleşmelerinin %17 üzerinde gerçekleşmiştir.

	Ara.24	Ara.25	Değişim	2024	2025	Değişim
Üretim (GWh)	31.091	31.673	1,87%	354.570	362.992	2,38%
Tüketim (GWh)	30.592	31.367	2,53%	353.580	360.929	2,08%
Ortalama Spot Fiyatı (TL/MWh)	2446,22	2973,04	21,54%	2233,43	2617,84	17,21%

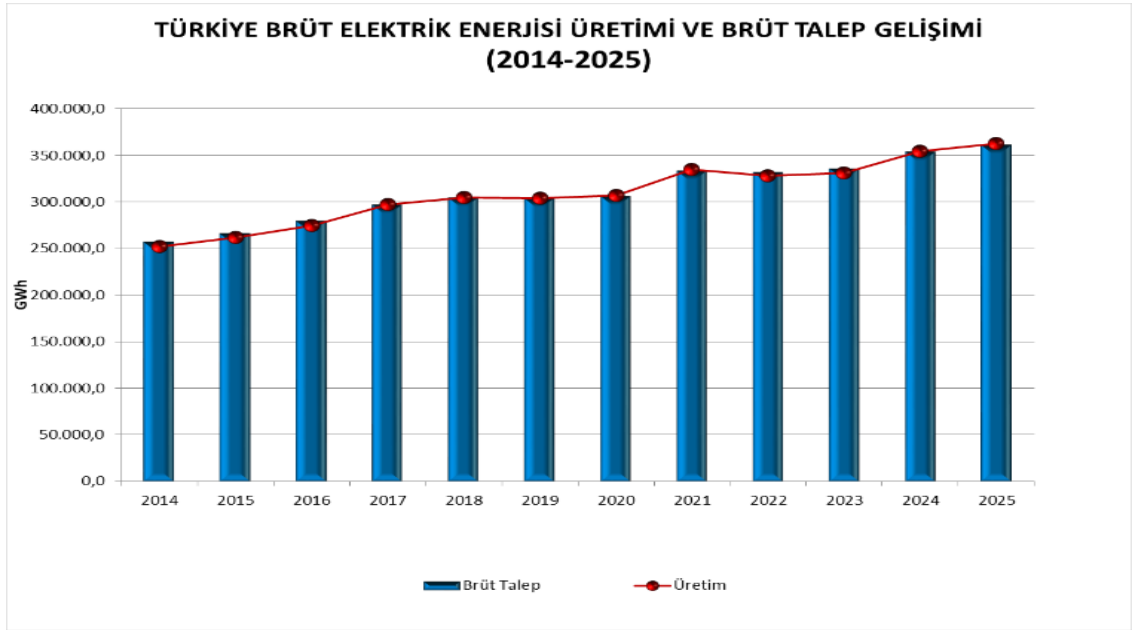
Kaynak: TEİAŞ Sektör Raporları, TEİAŞ YTBS, EPIAŞ

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)

### a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)

Yıllar itibarıyla Türkiye elektrik üretim değerlerinin gelişimi incelendiğinde, 2019 yılında yaşanan %0,30 oranındaki düşüş haricinde, elektrik üretiminin her sene artış eğiliminde olduğu gözlenmektedir. 2012-2022 yılları arasındaki 10 yıllık dönemde ortalama artış %3,89 olarak gerçekleşmiştir. Ancak, 2022 yılında elektrik üretimi daha önceki yıllardan farklı olarak %1,90 oranında düşüş göstermiştir. 2023 yılında ise elektrik üretim seviyesi bir önceki yıla göre nispeten sabit kalarak %0,84 artış göstermiştir. 2024 yılında ise elektrik üretimi bir önceki yıla göre %7,07 artış göstermiştir. 2025 yılında ise artış trendi devam ederek, elektrik üretimi bir önceki yıla göre %2,38 artış göstermiştir.



Kaynak: TEİAŞ

Türkiye elektrik üretim sektöründe son dönemde hayata geçirilen yatırımların önemli bir kısmı verilen teşviklerin de etkisiyle yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleşmiş olup, son dönemde hem küresel ölçekte hem de ülkemizde yaşanan enerji arz sorunları, enerji üretimi için kullanılacak kaynak çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra, emre amadeliği yüksek ve güvenilir baz yük santrallerine sahip olmanın önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu çerçevede, birçok ülke yaşanan gelişmeler karşısında enerji politikalarını gözden geçirmekte olup, yerli fosil yakıtlar arasında önemli bir yer tutan linyit sahalarının değerlendirilmesinin ülkemizin ulusal enerji politikası için önemini koruduğu değerlendirilmektedir. Türkiye Ulusal Enerji Planı'na göre 2030 yılına kadar 1,7 GW kurulu güce sahip yerli kömür santralinin devreye alınacağı öngörülmekte olup, 2053 yılına kadar kömür santrallerinden sağlanan elektrik üretiminin azalarak devam etmesi beklenmektedir.

### Kurulu Güç ve Üretimin Enerji Kaynakları Bazında Dağılımı

TEİAŞ Yük Tevzi Bilgi Sistemi verilerine göre, 31 Aralık 2025 itibarıyla sektördeki toplam kurulu güç geçtiğimiz yılın aynı dönemini ile karşılaştırıldığında (kapasitesi düşürülen ve kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) net 6.331 MW'lık artışla 122.446 MW olarak gerçekleşmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)**

### **a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)**

#### **Kurulu Güç ve Üretimin Enerji Kaynakları Bazında Dağılımı (devamı)**

Yakıt cinslerine göre kurulu güç kapasitesindeki değişim incelendiğinde; kurulu güç kapasitesindeki artış önemli oranda güneş (5.017 MW), rüzgar (1.903 MW) olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye kurulu gücünün enerji kaynakları arasındaki dağılımı analiz edildiğinde, 2025 yılında sırasıyla yenilenebilir (rüzgar+güneş), hidroelektrik ve doğal gaz yakıtlı santraller ilk üç sırayı almaktadır. Bu üç grubun toplam kurulu güçte aldığı pay sırasıyla yaklaşık %33, %26 ve %20 düzeyinde bulunmaktadır. Kömür yakıtlı santrallerin payı ise %18 olarak gerçekleşerek 4'üncü sırada yer almaktadır.

TEİAŞ tarafından yayınlanan Elektrik Üretim-Tüketim Sektör Raporuna göre, 2025 yılında gerçekleştirilen toplam elektrik üretiminin enerji kaynakları arasındaki dağılımına bakıldığında; bir önceki yıla göre en büyük değişimin %5,29 azalışla hidroelektrik santrallerinde gerçekleştiği görülmektedir. Hidroelektrik Santrallerde yaşanan elektrik üretimi düşüklüğünün doğalgaz yakıtlı santrallerce ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla karşılandığı görülmekte olup, 2025 yılında bir önceki yıla göre doğalgaz yakıtlı santrallerin üretimdeki payları %4,07 artarken, jeotermal, güneş ve rüzgar santrallerinin üretimdeki pay artışı ise %2,37 olarak gerçekleşmiştir. Linyit yakıtlı santrallerin üretimdeki payı ise analiz edilen dönemde %1,18 düşmüştür. Diğer santral tipleri yaklaşık olarak aynı düzeyde kalmıştır.

Kömür yakıtlı santraller yaklaşık %33,60 payla üretimdeki en büyük enerji kaynağı olmasına rağmen, bir önceki yılın aynı dönemine göre üretimdeki payları %1,10 oranında azalmıştır. Geçmiş dönemlerde üretimdeki payları düşüş trendinde olan doğalgaz santrallerinin geçen yılın aynı dönemine göre üretimdeki payının %4,07 oranında arttığı ve doğalgaz kaynaklı elektrik üretiminin yaklaşık %23 seviyesinde gerçekleştiği gözlenmiştir.

2025 yılı verileri 2024 yılı ile karşılaştırıldığında; doğalgaz santrallerinin (%18,9'dan %23'e) ve yenilenebilir kaynaklı (rüzgar, güneş ve jeotermal) santrallerin (%22'den %24,56'ya) üretimdeki payı artarken; kömür yakıtlı (Linyit, taş kömürü, ithal kömür ve asfaltit) santrallerin (%34,69'dan %33,6'ya) üretimdeki payında düşüş gerçekleşmiştir.

#### **Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları**

Kamu otoritesi, enerjide dışa bağımlılığı azaltmak, sürdürülebilir büyümeyi sağlamak, cari açığı düşürmek ve elektrik üretim sektörünü desteklemek hedefiyle, son yıllarda yenilenebilir enerji ile yerli kaynaklarla üretim yapan elektrik santrallerine çeşitli destekler sunmaktadır.

#### **Kapasite Mekanizması Ödemeleri**

Yerli kömürle elektrik üreten santrallere sağlanan bir avantaj "Elektrik Piyasası Kapasite Mekanizması Yönetmeliği" ("Yönetmelik") kapsamında öncelikle yerli kaynaklara dayalı santraller olmak üzere yönetmelikte belirlenen şartlara sahip olan üretim santrallerine yapılan kapasite ödemeleridir. 2023 yılı kapasite mekanizması desteğinin, yaklaşık %62'si doğalgaz yakıtlı santrallerine, %30'u yerli kömür yakıtlı santrallere ve %8'i hidroelektrik santrallerine ödenmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)**

### **a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)**

#### **Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları (devamı)**

##### **Kapasite Mekanizması Ödemeleri (devamı)**

2024 yılı başında yapılan yönetmelik değişikliği ile hidroelektrik santralleri kapasite mekanizması dışında bırakılmış ve kapasite mekanizması ödeme sisteminin %25'inin kurulu güç üzerinden, %75'inin ise oluşacak serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına ve farklı kaynak türleri için belirlenen sabit ve değişken maliyet bileşenlerine göre yapılması kararlaştırılmıştır. Buna ilave olarak, 25.01.2024 tarihli EPDK Kurul Kararı ile "krş/kWh" cinsinden rödovans sözleşmesi bulunan yerli kömür yakıtlı santrallere, ödedikleri aylık rödovans bedelinin 1/3'ünün öncelikli olarak kapasite mekanizması ile ödenmesi kararlaştırılmıştır.

25 Temmuz 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Yönetmelik değişikliği ile Kapasite Mekanizmasına 2024 yılı için uygulanacak aylarda eşit dağıtılmak üzere ek bütçe tahsis edilmiş ve söz konusu ek bütçenin sadece kurulu güç, sabit maliyet bileşeni ve kapasite kullanım oranı üzerinden dağıtılması kararlaştırılmış ve doğalgaz ve yerli kömür yakıtlı santrallerin sabit maliyet bileşenleri ve kapasite kullanım oranları yerli kömür yakıtlı santraller lehine değiştirilmiştir. Ek bütçe olarak 8 milyar TL ödeme yapılması kararlaştırılmış ve Temmuz ayından başlanmak üzere aylık 1,3 milyar TL mevcut Kapasite Mekanizması bütçesine eklenmiştir.

Yukarıda özetlenen uygulamalar sonucunda; 2024 yılında doğalgaz yakıtlı santrallerin payı %63,95, rödovans sözleşmesi sahibi santrallerin payı %11,48, diğer yerli kömür yakıtlı santrallerin payı %24,57 olarak gerçekleşmiştir.

Ocak 2025 döneminde yapılan Yönetmelik değişikliği ile kapasite mekanizması ödeme sisteminin %50'sinin kurulu güç üzerinden, %50'sinin ise oluşacak serbest piyasa elektrik satış fiyatlarına ve farklı kaynak türleri için belirlenen sabit ve değişken maliyet bileşenlerine göre yapılması kararlaştırılmış ve ithal/yerli kaynak kullanan kömür ve doğalgaz santralleri Kapasite Mekanizmasından çıkarılmıştır.

2025 yılında, 17,5 milyar TL Kapasite Mekanizması Bedeli dağılımında; doğalgaz yakıtlı santrallerin payı ortalama %64, rödovans sözleşmesi sahibi santrallerin payı ortalama %12, diğer yerli kömür yakıtlı santrallerin payı %24 olarak gerçekleşmiştir. 16 adet Doğalgaz yakıtlı santralin 2025 yılında aldığı toplam Kapasite Mekanizması desteği 11,196 milyar TL olurken; 16 adet Yerli Kömür yakıtlı santralin aynı dönemde aldığı destek tutarı 6,304 milyar TL olmuştur.

Ancak, 8 Ocak 2026 tarihli EPDK Kurul Kararı ile; "yerli kömür yakıtlı elektrik üretim lisansı sahibi şirketlerden elektrik enerjisi temini imkanı sağlanması" sebebiyle, bu imkanın sağlandığı yerli kömür yakıtlı santraller Kapasite Mekanizmasının dışında bırakılmıştır.

##### **Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerinden Elektrik Enerjisi Alımı**

Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerini İşleten Özel Şirketlerden Elektrik Enerjisi Alım İşine dair İdari Şartname ve Elektrik Satış Anlaşması taslağı yayınlanarak, tekliflerin en geç 28 Kasım 2025 tarihine kadar teslim edilmesi istenmiştir.

Söz konusu tekliflerde azami santral kurulu gücünün %60'ı oranında enerji satışı teklif edilebilmekle birlikte, her üreticinin kendi üretim miktarını yıllık bazda teklif etmesi talep edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **V. ELEKTRİK SEKTÖRÜ DEĞERLENDİRMESİ (devamı)**

### **a) İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi, İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri (devamı)**

#### **Elektrik Piyasasındaki Teşvik Uygulamaları (devamı)**

#### **Yerli Kömür Yakıtlı Elektrik Üretim Santrallerinden Elektrik Enerjisi Alımı (devamı)**

EÜAŞ tarafından düzenlenen Elektrik Satış Anlaşması ("ESA") kapsamında, satış bedelinin minimum 75 USD/MWh olarak uygulanmakta olup, piyasa fiyatının bu değer üstünde gerçekleşmesi durumunda yüksek olan fiyat uygulanmaktadır. Yerli kömür yakıtlı santraller için düzenlenen ESA'lar 31.12.2029 tarihine kadar devam edecektir. Yeni kurulacak yerli kömür santralleri ise 2045 yılına kadar ESA kapsamına dahil edilecektir.

2030 sonrasında Kamu Otoritesi tarafından elektrik alım teşvikinin ve Kapasite Mekanizması teşvikinin devam edip etmeyeceği belirsizdir. Teşvik mekanizmalarının devamlılığına dair belirsizliklerin ortadan kalkmasının elektrik sektöründeki yatırım ortamını olumlu yönde etkileyeceği düşünülmektedir.

#### **Paris İklim Anlaşması**

Paris İklim Anlaşması, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Çerçeve Sözleşmesi'nin uygulamasını geliştirmek ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerinin azaltılması amacıyla 2016 yılında yürürlüğe girmiştir.

Paris Anlaşması'nın imzalandığı ülkelerde yürürlüğe girmesi için, o ülkelerin parlamentoları tarafından da onaylanması gerekmektedir. Sözleşmeyi imzalamasına rağmen onaylamayan ülkeler arasında bulunan Türkiye, Paris Anlaşması'nı onaylamayan tek OECD ve G20 üyesi konumundayken, 6 Ekim 2021 tarihinde, Paris İklim Anlaşması Türkiye Büyük Millet Meclisi tarafından resmen kabul edilerek onaylanmıştır.

Türkiye de 2016 yılında verdiği Niyet Edilen Ulusal Katkı Beyanı'nda, bir "artıştan azaltım" öngörüsü yaparak; 2030'da 1 milyar 175 tona çıkacağını öngördüğü emisyonları, alacağı önlemlerle 929 milyon ton düzeyine indirmeyi planladığını bildirmiştir.

Kasım 2022 tarihinde gerçekleştirilen COP27 İklim Zirvesinde Türkiye'nin güncellenmiş Ulusal Katkı Beyanı açıklanarak, Türkiye'nin 2030 için belirlediği %21 emisyon artıştan azaltım hedefinin %41'e yükseltildiği belirtilmiştir.

Emisyon azaltım hedefleri çerçevesinde kömür ve fosil yakıtlara dayalı enerji üretiminin ne ölçüde etkileneceği belirsizlik arz etmektedir. Paris Anlaşması çerçevesinde, Türkiye'nin emisyon hedefleri ve bu hedefleri yakalamak için uygulanacak olan politikaların belirlenmesi elektrik sektöründeki yatırım ortamının şekillenmesinde önemli rol üstlenecektir.

#### **İklim Kanunu**

7552 sayılı İklim Kanunu 9 Temmuz 2025 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Yayımlanan İklim Kanununda; Ulusal Katkı Beyanında net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda ülkenin kalkınma öncelikleri ve özel koşulları göz önünde bulundurulacağı ve bu çerçevede önlemler alınacağı ifade edilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının azaltımı ve iklim değişikliğine uyum faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla yayınlanacak iklim değişikliği strateji ve eylem planları ile oluşturulması planlanan Emisyon Ticaret Sisteminin koşulları enerji sektörü paydaşları tarafından yakından takip edilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **VI. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMESİ**

Park Elektrik faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmektedir. Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili Yönetim Kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmaktadır.

Şirket bünyesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği'ne uyumlu olarak Yönetim Kurulu'nun 12 Eylül 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan komitenin amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel riskleri tanımlamak, analiz etmek, ölçmek, izlemek ve raporlamak, kontrol edilebilen ve edilemeyen riskleri azaltmak ve önlem almaktır. Komite, bu görevi doğrultusunda Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktadır.

İlaveten Yönetim Kurulu bünyesinde finansal raporlama sürecinin iç kontrolü amacıyla Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, her çeyrek raporlama döneminde Yönetim Kurulu'na gerekli raporlamalar yapılmaktadır.

## **VII. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ VE BAKİYELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER**

1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan ilişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin açıklamalar ilgili hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların 4 numaralı dipnotunda yer almaktadır.

Grup'un ilişkili taraflarından ticari olan ve olmayan toplam alacağı 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile 24.122.128 TL'dir. İlgili alacak tutarı 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda 171.632.295 TL olarak raporlanmış olup, enflasyon muhasebesi uyarınca karşılaştırmalı sunumun sağlanabilmesi amacıyla 31 Aralık 2025 tarihindeki satın alım gücüne getirilerek 224.653.507 TL olarak sunulmuştur. Mevcut toplam alacak tutarının tamamı Eti Soda'dan ticari nitelikte olacaktır.

2025 yılında TL cinsinden ticari ve finansal işlemlerde Ocak - Mart ayları arası %46,56, Nisan - Haziran ayları arası %49,83, Temmuz - Eylül ayları arası %46,33 ve Ekim - Aralık ayları arası %42,98 (2024 Ocak - Mart ayları arası %54,36, Nisan - Haziran ayları arası %64,42, Temmuz - Eylül ayları arası %49,88 ve Ekim - Aralık ayları arası %49,43) oranı üzerinden vade farkı uygulanmıştır. ABD Doları cinsinden finansal işlemlerde ise Ocak - Mart ayları arası %4,94, Nisan - Haziran ayları arası %5,19, Temmuz - Eylül ayları arası %4,87 ve Ekim - Aralık ayları arası %4,47 (2024 Ocak - Mart ayları arası %5,38, Nisan - Haziran ayları arası %5,31, Temmuz - Eylül ayları arası %4,86 ve Ekim - Aralık ayları arası %4,49) oranı üzerinden vade farkı uygulanmıştır. Faiz oranları Grup politikasına uygun olarak, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan güncel mevduat ve ticari kredi faiz oranlarının aritmetik ortalaması dikkate alınmak suretiyle fon kullandıran açısından mevduat faizlerinin altında kalmamak kaydıyla her çeyrek yeniden belirlenmektedir.

Park Holding A.Ş.'den olan ticari olmayan borç/alacak kaynaklı 2025 yılında elde edilen toplam finansman geliri 45.835.479 TL, finansman gideri ise 1.340.550 TL olmuştur.

2025 yılında Eti Soda'ya toplam net 136.219 ton (2024/12: 186.426 ton) kömür satışı kaynaklı olarak 288.189.046 TL (2024/12: 450.733.954 TL) tutarında net hasılat elde edilmiştir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **VIII. RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER**

İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 14 Ocak 2026 tarihli ve 2026/387 Değişik İş sayılı kararı ile; Şirket hakkında 30 Eylül 2025 tarihinde uygulanmaya başlanan yönetim kayımlığı tedbirinin kaldırılmasına, Ceza Muhakemesi Kanunu'nun 133/1 Maddesi uyarınca Fon'un Şirket faaliyetlerini denetlemek ve raporlamakla görevli olmak üzere denetim kayımlığı olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar uyarınca; Fon Kurulu'nun 15 Ocak 2026 tarihli ve 2026/58 sayılı kararı ile Fon tarafından 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararlar ile atanan Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve üyelerinin bu görevleri sonlandırılarak yönetim organının karar ve işlemlerinin geçerliliği onaylarına bağlı ve herhangi ikisi müştereken işlem yapmaya yetkili olmak üzere denetim kayımlığı atanmıştır. İstanbul 5. Sulh Ceza Hâkimliği'nin 6 Mart 2026 tarihli ve 2026/1909 Değişik İş sayılı kararı ile ise Şirket hakkında uygulanmakta olan denetim kayımlığı tedbirinin kaldırılmasına karar verilmiştir.

## **IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER**

### **a) Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı**

SPK tarafından kamuya ilk olarak Temmuz 2003 tarihinde duyurulan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile ilgili çalışmalarına ilkelerin yayınlanmasının hemen ardından başlayan Şirketimiz, 2004 yılı sonu itibarıyla Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili olarak ilk çalışmalarını tamamlamış, sonrasında ise yapılan tüm güncellemelere uyum sağlamıştır.

Bu çerçevede Şirket, kurumsal yönetimin temelini oluşturan eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını yönetim anlayışına tamamiyle yansıtmıştır.

Şirket, 03.01.2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ni kapsamındaki zorunlu ilkelerin tamamına, zorunlu olmayan ilkelerin ise büyük çoğunluğuna uyum sağlanmıştır. Zorunlu olmayan ilkelerden henüz uyum sağlanmayan ilkelerle ilgili olarak tam uyum hedeflenmesine karşın, uygulamadaki mevcut zorluklar, Şirket ile ilgili dönemsel değişiklikler, bazı ilkelerin uygulanması konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası piyasalarda devam eden tartışmalar nedeniyle henüz tam uyum gerçekleştirilememiştir.

İlgili mahkeme kararları doğrultusunda 30.09.2025 tarihinde Fon Kurulu tarafından oluşturulan Yönetim Kurulu yapılanması gereği, 2025 yılı hesap döneminin son çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden "4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı" başlıklı bölümde yer alan ilkeler ve yönetim kuruluna bağlı olarak oluşturulması gereken komitelere dair hükümler uygulanmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan 2025 hesap dönemine ilişkin "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ("URF") ve "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" ("KYBF") [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde 10 Mart 2026 tarihinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayan gönüllü ilkelere ilişkin açıklamalara Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Dönem içinde ilgili formların içeriğinde önemli bir değişiklik olması durumunda Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda güncelleme yapılarak ilgili gelişme kamuoyuyla paylaşılacak, ayrıca ara dönem faaliyet raporunda da konuya ilişkin bilgiye yer verilecektir.

### **b) Kurumsal Yönetim İlişkin Politikalar**

Şirket'in kurumsal yönetime ilişkin yürürlükteki politikaları Şirket'in [www.parklektrik.com.tr](http://www.parklektrik.com.tr) adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)

### c) Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirket, 26 Nisan 2005 tarihi itibarıyla pay sahiplerinin haklarının kullanımını ve Şirket Yönetimi ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlamak amacıyla Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü kurmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Sermaye Piyasaları Direktörü'ne bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komiteler ile mali işler ve finansal raporlamadan sorumlu yöneticiler ile işbirliği içinde görevlerini yerine getirir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde Ayşe Yıldırım Yüksel bölüm yöneticisi olarak görevini sürdürmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi'nin iletişim ve lisans bilgileri aşağıda yer almaktadır:

İsim	Görevi	Lisans Belgesi Türü	Lisans No	İletişim Bilgileri
Ayşe Yıldırım Yüksel	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Sermeye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı - Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	205653 - 927298	Tel: 0216 5312533 Fax: 0216 5312571 <a href="mailto:yatirimci.iliskileri@cinergroup.com.tr">yatirimci.iliskileri@cinergroup.com.tr</a> <a href="mailto:investor.relations@cinergroup.com.tr">investor.relations@cinergroup.com.tr</a>

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlar tarafından Bölümümüze iletilen yazılı ve sözlü bilgi talepleri, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından bağlı olduğu bir üst makamın bilgi ve onayı dahilinde yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplanmaktadır.

Yatırımcılar ve diğer tüm paydaşlardan gelen bilgi ve görüşme talepleri Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından Bilgilendirme Politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleştirilmektedir. Şirketimizin faaliyet sonuçları ile ilgili beklentiler veya hisse fiyat performansı hakkında yatırımcılara herhangi bir yönlendirmede bulunulmamaktadır.

Ayrıca telefon ve elektronik posta vasıtasıyla ortaklarımız tarafından iletilen görüş ve bilgi talepleri gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde cevaplandırılarak yatırımcılarımızın bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

### d) Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ilgili düzenlemelere uyulmakta, bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında tüm pay sahiplerine eşit muamele edilmekte ve ticari sır niteliği taşımayan bilgiler pay sahiplerinin tamamı ile eşit zamanlı olarak paylaşılmaktadır.

Şirket'in kurumsal internet sitesi [www.parkelektrik.com.tr](http://www.parkelektrik.com.tr)'nin "Yatırımcı İlişkileri" ve "Kurumsal Yönetim" başlıkları altında yatırımcılara en fazla bilginin en kısa zaman içerisinde eş zamanlı, doğru, hızlı, tam ve anlaşılabilir şekilde aktarılabilmesini amaçlamaktadır.

### e) Genel Kurul Toplantıları

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2024 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mayıs 2025 tarihinde Şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul, %68,0 katılım oranı ile toplanmıştır. Şirket'in 2024 yılı Olağan Genel Kurulu elektronik ortamda da gerçekleştirilmiş ve toplam 2,0 TL nominal değerli pay sahibi toplantıya elektronik ortamda katılım sağlamıştır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)**

### **e) Genel Kurul Toplantıları (devamı)**

Genel Kurul'da gündemde yer alan tüm maddeler açık, tarafsız ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış ve pay sahiplerinin eşit şartlar altında oylamaya katılmasına imkan sağlanmıştır. Genel Kurul'da pay sahiplerine soru sorma hakkı tanınmış, bu sorulara Yönetim Kurulu Başkanı ve ilgili diğer kişiler tarafından ayrıntılı cevap verilmiştir. Toplantı anında cevaplanmayan ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne iletilen yazılı soru olmamıştır.

### **f) Oy Hakları ve Azınlık Hakları**

Oy haklarının kullanımına yönelik Şirket Esas Sözleşmesi'nde imtiyaz bulunmamaktadır. Her payın bir oy hakkı bulunmaktadır. Esas Sözleşme'de pay sahibi olmayan bir kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen bir hüküm bulunmamaktadır.

Azınlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara tanınmamış olup, mevzuattaki genel düzenlemeler çerçevesinde haklar sağlanmıştır.

### **g) Yönetim Kurulu'nun Yapısı ile Görev ve Yetkileri**

Yönetim Kurulu Şirket esas sözleşmesi uyarınca toplam 9 kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, icracı olan ve icracı olmayan üyelere oluşur. Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetimin devrine ilişkin İç Yönerge uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket faaliyetlerinin verimli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi amacıyla Yönerge'nin 7'nci maddesinde belirtilen sorumluluk alanlarında görev ve yetkileri icracı olan Yönetim Kurulu üyelerine devreder.

Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi, Yönetim Kurulu'nda hedef kadın üye oranını %25 olarak belirlemiş, bu yönde bir politika oluşturmuştur.

2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 14 kez karar alınırken, bu kararların 3'ü fiziken toplanmadan başka mecralar aracılığıyla yaptığı değerlendirmeler akabinde elden dolaştırma usulüyle imzalanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in finansal performansı ve faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgilendirilmiştir.

### **h) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi**

Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, üyeleri ve toplanma sıklıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## IX. KURUMSAL YÖNETİME İLİŞKİN EK BİLGİLER (devamı)

### h) Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi (devamı)

30.09.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, üyeleri ve toplanma sıklıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde şu an mevcut olmayan Aday Gösterme ve Ücretlendirme komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği	Toplanma Sıklığı
Denetimden Sorumlu Komite	Cemal Tüfekçi	Başkan	Bağımsız Üye	3 aylık dönemlerde yılda en az 4 defa
	Dilek Emil	Üye	Bağımsız Üye	
	Hülya Saygı	Üye	Bağımsız Üye	
Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi	Dilek Emil	Başkan	Bağımsız Üye	Yılda en az 2 defa
	Hülya Saygı	Üye	Bağımsız Üye	
	Ayşe Yıldırım Yüksel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Cemal Tüfekçi	Başkan	Bağımsız Üye	2 aylık dönemlerde yılda en az 6 defa
	Orhan Yüksel	Üye	İcracı Olmayan Üye	

2025 faaliyet yılında Denetimden Sorumlu Komite 4, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi 3 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 4 kez Yönetim Kurulu'na raporlama yapmıştır. 2025 yılında Denetim, Kurumsal Yönetim ve Atama Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitemiz kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

İlgili mahkeme kararları doğrultusunda 30.09.2025 tarihinde Fon Kurulu tarafından oluşturulan Yönetim Kurulu yapılanması gereği, 2025 yılı hesap döneminin son çeyreğinde Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulması gereken komitelere dair hükümler uygulanmamıştır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Şirket'in [www.parkedelektrik.com.tr](http://www.parkedelektrik.com.tr) adresli kurumsal internet sitesinde "Kurumsal Yönetim" başlığı altında yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

## X. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORLAMASI

SPK'nın, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yaptığı değişiklik 2 Ekim 2020 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Söz konusu değişiklikle halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim ("ÇSY") çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içeren bir "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi" kamuya duyurulmuştur. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy veya Açıkla" prensibiyle faaliyet raporlarında raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

## **X. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ RAPORLAMASI (devamı)**

Sürdürülebilirlik raporlaması Şirketimizin mevcut durum itibarıyla faaliyet gösterdiği madencilik sektörü nedeniyle başta çevresel ilkeler olmak üzere pek çok alanda yoğun çalışmaların yürütülmesini gerektirmektedir. Şirketimizin ÇSY alanında daha önce yürütmüş olduğu çalışmaların ağırlıklı olarak kurumsal yönetim alanı merkezli olması, Şirketimizin bağlı ortaklığı üzerinden devam eden yatırım süreci sebebiyle mevcut faaliyetlerinin taşeron firmalar aracılığıyla yürütülen madencilik faaliyetleriyle kısıtlı olması hususları göz önünde bulundurularak, Şirketimiz Yönetim Kurulu öncelikle konuya ilişkin bir yol haritası belirlenmesi ve bu yol haritası doğrultusunda "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"ne uyum için gerekli eylem planlarının kademeli olarak hayata geçirilmesine karar vermiştir.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu [www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr) adresinde 10 Mart 2026 tarihinde açıklanarak kamuoyuyla paylaşılmıştır.

Söz konusu raporda, ilkelerin uygulanmasında Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektör nedeniyle yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi, devam eden santral yatırım sürecinin seyrine göre Şirketimizce uyum esaslarının belirlenecek olması gibi nedenlerle henüz uyum sağlanamayan ilkeler kamuya açıklanmaktadır. Şirketimiz madencilik faaliyetlerini ülkemizde yürürlükte olan madencilik ve çevre mevzuatına uyumlu olarak yürütmektedir.

Zorunlu olmayan ilkelere tam uyum sağlanamaması nedeniyle çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelen etkiler Şirketimizce takip edilmekte ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında değerlendirilmektedir.

## **EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI**

### **GÜRSEL USTA**

Ciner Grubu Üst Düzey Yöneticisi ve Park Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Gürsel Usta, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden lisans derecesine sahiptir. Kariyerine Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak başlayan Gürsel Usta, akabinde Başbakan Yardımcısı danışmanlığı görevinde bulunmuştur. Tedviren atandığı Sosyal Güvenlik ve Çocuk Esirgeme Kurumu genel müdür yardımcılığı görevinin ardından 1992 yılında Tepe Grubu'na geçerek özel sektörde çalışmaya başlamıştır. Tepe Grubu pazarlama şirketleri genel müdürü olarak görev yaparken 2003 yılında Ciner Grubuna katılmıştır. 2003 yılından bu yana Ciner Grubu bünyesinde üst düzey görevlerde bulunmaktadır.

### **ORHAN YÜKSEL**

Marmara Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden 1984 yılında mezun olan Orhan Yüksel, 1978 yılından itibaren özel sektörde çeşitli firmalarda çalışmıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatına sahip olup ayrıca KGK tarafından bağımsız denetçi olarak yetkilendirilmiştir. 1994 yılından bu yana Ciner Grubu'nda Mali İşler üst düzey yöneticiliği yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

### **İSMAİL KARAKUZU**

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1989 yılında, İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Uluslararası Finans Yüksek Lisans Programı'ndan 1995 yılında mezun olmuştur. Kariyerine medya sektöründe başlamıştır. Birçok gazete, dergi, televizyon ve radyonun kuruluşunda ve mali organizasyonlarının örgütlenmesinde üst düzey görevler yürütmüştür. Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatına sahip olup ayrıca bağımsız denetçi olarak da yetkilendirilmiştir. Halen Ciner Grubu bünyesindeki çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak yer almakta ve Mali İşler üst düzey yöneticiliği yapmaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)**

**HACİ MUSTAFA KIRAÇ**

Maden mühendisi olan Hacı Mustafa Kırac, lisans derecesini 1978 yılında Hacettepe Üniversitesi Yerbilimleri Fakültesi Maden Mühendisliği Bölümü'nden aldıktan sonra çalışma hayatına Maden Tetkik ve Arama Genel Müdürlüğü'nde başladı. 1979-1995 yılları arasında çeşitli maden işletmelerinde ocak mühendisi ve işletme müdürü olarak çalıştı. 1995-1997 yılları arasında Türkiye Taş Kurumu'nda Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yaptı. 1997-2001 yılları arasında ise Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nda Bakan Müşaviri olarak çalıştı ve bu görevinden emekli oldu. 2004-2011 yılları arasında Kömür İşletmeleri A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı. 2013 yılından bu yana Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

**CEVDET ÖZÇEVİK**

1980 yılında Ankara Devlet Mühendislik Mimarlık Akademisi'nden Elektrik Mühendisi olarak mezun olan Özçevik, T.K.İ. Kurumu Soma Linyitleri İşletmesinde çalışmakta iken 1999 yılında Ciner Grubu'na katılmıştır. Ciner Grubu Enerji ve Maden Grubunda üst düzey yöneticilik yapmakta ve aynı zamanda Ciner Grubu şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak yer almaktadır.

**ALİ CAN TÜRKOĞLU**

Ali Can Türkoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden 2002 yılında mezun olmuş, Anadolu Üniversitesi Adalet Meslek Yüksek Okulunu bitirmiş ve Altınbaş Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2002 yılından 2009 yılına kadar Botaş BTC Proje Direktörlüğü ve Çalık Enerji'de görev almış, 2009 yılında medya sektörüne geçiş yapmıştır. Habertürk, Show TV ve Bloomberg HT televizyon kanallarının Ankara Temsilciliği görevi sonrası Mart 2020'de Bloomberg HT'nin Genel Müdürü olarak görevlendirilmiştir. Halen Ciner Grubu bünyesindeki çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak yer almakta ve üst düzey yöneticilik yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

**CEMAL TÜFEKÇİ, Bağımsız Üye**

1982 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olan Cemal Tüfekçi, 1983 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, 1986 yılında Hesap Uzmanlığına, 1993 yılında ise Baş Hesap Uzmanlığına atanmıştır. 1995 yılında Kurul'dan istifa ederek ayrılan Tüfekçi, özel sektörde çeşitli şirketlerde yöneticilik yapmıştır. 1999 yılından itibaren Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmakta olup, 2014 yılından beri Polaris Yeminli Mali Müşavirlik Limited Şirketi'nin tek ortağıdır. Ayrıca, 2023 yılında Sky Bağımsız Denetim A.Ş. unvanlı denetim şirketine kurucu ortak olması akabinde Oluşum Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'deki ortaklığından Şubat 2024 itibarıyla ayrılmıştır. Tüfekçi ayrıca, İstanbul Adliyesi'nde konkordato komiserliği yapmaktadır.

**HÜLYA SAYGI, Bağımsız Üye**

Hülya Saygi, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümünden mezun olduktan sonra ekonomi alanında lisansüstü eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari İlimler Fakültesi, Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Devlet Yatırım Bankası'nda Proje Değerlendirme ve İnceleme Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Burada uzmanlığını aldıktan sonra, Türkiye İhracat Kredi Bankası'nda ("Türk Eximbank") kıdemli uzman, Müdür Yardımcısı ve Ülke Kredileri Müdürü olarak 1987-2007 yılları arasında çalışmıştır. 2007-2011 yılları arasında ise Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde geçici görevlendirme ile milletvekili danışmanlığı görevinde bulunmuştur. Kamudan emekli olduktan sonra, 2011-2023 yılları arasında Oluşum Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmıştır. Akabinde Oluşum Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaya başlamış ve 2024 yılının Mart ayı itibarıyla bu görevinden ayrılmıştır. Ayrıca, 2014 - 2023 yılları arasında Otizm Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Sekreter, 2023 - 2025 yılları arasında Ankara Otistik Bireyler Derneği ("ANOBDER") Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Sekreter olarak görev yapmış olup, 2025'ten sonra da İlgi Otizm Derneği'nde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi halen devam etmektedir.

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

**Cemal TÜFEKÇİ**  
02.04.2024

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**EK 1: YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ VE BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI (devamı)**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Halka açık ortaklık statüsündeki Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri ile belirlenmiş olan bağımsızlık kriterleri çerçevesinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda;

a) Şirket, Şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve bağımsızlığımı ortadan kaldıracak bir durum ortaya çıkması halinde bu değişikliği Yönetim Kurulu'na ve eş zamanlı olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na bizzat bildireceğimi beyan ederim.

**Hülya SAYGI**  
02.04.2024

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU

### Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu'na,

Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") tarafından kurulan Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'nin 2025 yılı faaliyetlerini denetlemiş bulunuyoruz.

#### *Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu*

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 378'inci Maddesi'nin birinci fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

#### *Denetçinin Sorumluluğu*

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'ne ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu esaslar tarafımızca; Şirket'in Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'ni kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378'inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında Şirket Yönetimi tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

#### *Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi*

Şirket'in "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Başkanlığı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Cemal Tüfekçi tarafından yürütüldüğü, üye olarak Orhan Yüksel'in komitede yer aldığı görülmüştür.

Komite; 2025 yılında 7 Mart 2025, 30 Nisan 2025, 3 Temmuz 2025, 4 Eylül 2025 tarihlerinde olmak üzere 4 kez toplanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihinden itibaren ise, İstanbul 5'inci Sulh Ceza Hakimliği'nin 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/10165 Değişik İş sayılı kararıyla Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu ("Fon") Şirket'e yönetim kayyımı olarak atanmış ve ilgili mahkeme kararı uyarınca Fon Kurulu'nun 30 Eylül 2025 tarihli ve 2025/12 sayılı kararıyla Şirket Yönetim Kurulu yeniden oluşturulmuştur. Bu kapsamda 2025 yılı hesap döneminin son çeyreğinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden "4.3. Yönetim Kurulunun Yapısı" başlıklı bölümde yer alan ilkeler ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak oluşturulması gereken komitelere dair hükümler uygulanmamıştır.



## *Sonuç*

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, yukarıda belirtilen husus dışında, Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi'nin 2025 yılı faaliyetlerinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378'inci Maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Ş. Gülce Tanrıöver Mekikoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2026

**SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN  
ESASLAR TEBLİĞİ'NE (II-14.1) İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, aşağıda isimleri yazılı Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır.

10.03.2026

**GÜRSEL USTA**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**ORHAN YÜKSEL**  
**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

**İSMAİL KARAKUZU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**ALİ CAN TÜRKÖĞLU**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**CEVDET ÖZÇEVİK**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**HACİ MUSTAFA KIRAÇ**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**CEMAL TÜFEKÇİ**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**

**HÜLYA SAYGI**  
**Yönetim Kurulu Üyesi**